

### « Un paquetage bien rempli » - Capitalisation de bonnes pratiques concernant l'Europe et l'international

Les appels à projets du MAEDI, ERASMUS+, Europe pour les citoyens, URBACT, ... nombreux sont les projets bien menés et garantissant des résultats probants, qui ne restent, bien souvent, connus que de ceux qui y ont participé. Comment mieux partager bonnes (et mauvaises) pratiques, et communiquer sur ces leçons tirées de l'expérience ? A l'image des capitalisations organisées par le programme Urbact, l'atelier construira les pistes pour une capitalisation plus efficace et partagée de l'action européenne et internationale des collectivités territoriales.

- **Frédéric DESHAYES** : Président de l'ARRICOD - Responsable Développement international et Veille Institutionnelle à la Ville de Romans s/Isère
- **Christel TSCHAEGLÉ** : Administratrice de l'ARRICOD - Cheffe du service coopération décentralisée au Conseil départemental de l'Essonne
- **Gabriel VOISIN-FRADIN** : Trésorier adjoint de l'ARRICOD - Chargé de veille et coopération économique internationale à la métropole de Grenoble

12h - 13h

### « ON REMBARQUE ? » - PLÉNIÈRE DE FIN

Après une journée et demie de réflexions collectives et d'ateliers participatifs : une dernière conférence permettra d'établir la synthèse de ces Universités à travers des restitutions dynamiques et brèves des différentes activités et des réflexions initiées en amont, suivies de quelques mots de conclusion.

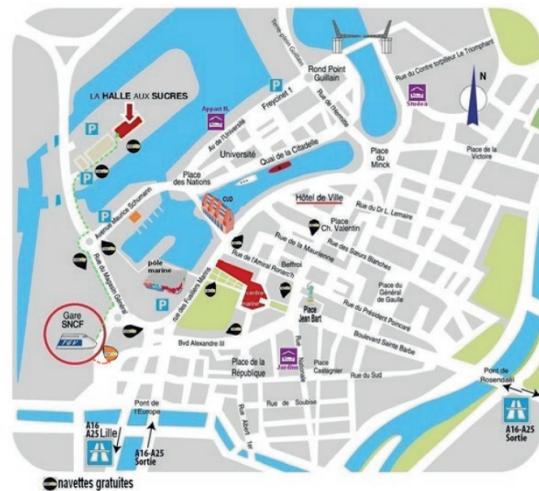
- Animation ARRICOD
- **Mathilde VANDERRUSTEN** : Conseiller formation chargée des domaines Développement des Territoires - INSET de Dunkerque

### DEJEUNER OFFERT PAR LE CNFPT

14h - 16h

### VISITES

### Plan d'accès



### Informations pratiques et inscriptions :

La participation des agents des collectivités territoriales est prise en charge par le CNFPT  
[www.cnfpt.fr/rubrique/Manifestations](http://www.cnfpt.fr/rubrique/Manifestations)



ARRICOD

Association des professionnels de l'action européenne  
 et internationale des collectivités territoriales  
 Maison des associations du 2<sup>e</sup> arrondissement,  
 23 rue Greneta, 75 002 PARIS

[www.arriod.fr](http://www.arriod.fr)  
 Tanguy SPECQ  
 arriod@gmail.com  
 06.31.78.29.20



Inset Dunkerque  
 Halle aux sucres  
 9003, route du quai Freycimet 3  
 BP 5251  
 59379 Dunkerque cedex 1  
 Inscription : [denise.sedmak@cnfpt.fr](mailto:denise.sedmak@cnfpt.fr)  
 Renseignements : [mathilde.vanderrusten@cnfpt.fr](mailto:mathilde.vanderrusten@cnfpt.fr)  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)  
 03.28.51.32.10

avec le soutien de :



en partenariat avec :



design graphique : www.therieghourts.com

# OPÉRATION DYNAMO

## LES 15<sup>ÈMES</sup> UNIVERSITÉS DE L'ARRICOD

### OPÉRATION DYNAMO SUR L'ACTION EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE. S'ALLIER POUR MIEUX RÉSISTER !

> 11 & 12 OCT. 2016  
 > DUNKERQUE





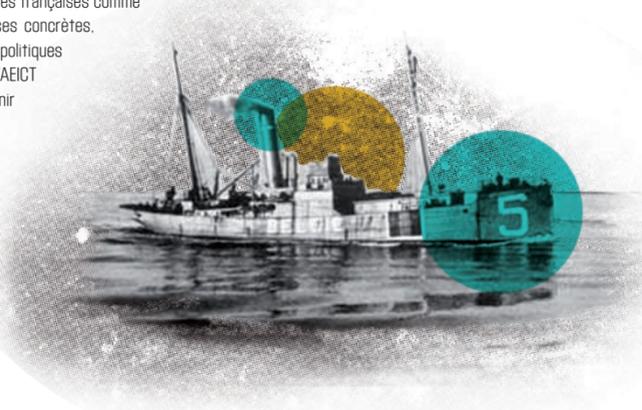
Dunkerque, Opération Dynamo, Juin 1940, repli stratégique des forces alliées vers l'Angleterre.

Dunkerque : Octobre 2016 : rencontre stratégique des agents de l'AEICT pour co-construire les réponses communes de l'action européenne et internationale des collectivités dans un monde en transformation, où disparaissent les repères établis.

Tout comme l'opération Dynamo, qui est considérée comme un événement héroïque et de bravoure du côté britannique, et plutôt comme une page sombre du côté français, les visions des mutations contemporaines en cours sont différentes, parfois opposées, et rappellent, depuis divers postes d'observation, le besoin d'analyse des pressions qui s'exercent sur l'AEICT. Baisse constante des dotations aux collectivités, réformes territoriales, changements des exécutifs territoriaux, construction européenne en questionnement face au Brexit, crise des migrants : autant d'éléments qui menaceraient l'AEICT ? Ou au contraire, des opportunités à saisir, et auxquelles il convient de s'adapter avec tact et intelligence, dans une vision stratégique au service des territoires, les nôtres, en coopération avec ceux de nos partenaires ?

Face à la complexité du monde actuel, se rassembler pour réfléchir ensemble, est sans doute l'une des réponses les plus constructives à apporter pour résister à la tentation du repli sur soi. Pour les métiers de l'AEICT, s'allier afin d'échanger, d'innover ensemble, pour mieux affronter les défis inattendus du monde actuel, « S'allier, pour mieux résister », tel est l'objectif des Universités de Dunkerque, l'état d'esprit qui les animera pendant deux jours. Continuer à construire un futur, où le rôle au quotidien des collectivités territoriales devient essentiel dans les crises internationales, comme celle des migrants par exemple : les villes allemandes, quelques rares villes françaises comme Grande-Synthe ou Paris ont su apporter des réponses concrètes, mettant ainsi en exergue la relation étroite entre politiques locales et enjeux internationaux. Le rôle des agents de l'AEICT évolue ainsi, de façon inattendue, obligeant à redéfinir les contours de nos métiers. D'où l'importance d'échanger et de confronter nos points de vue sur la nature évolutive de nos métiers, sur nos besoins de formations, sur notre place et nos rôles dans les administrations territoriales, au service des actions européennes et internationales.

C'est sur ces questionnements que nous vous invitons à produire ensemble les outils stratégiques de l'AEICT de demain !



**FACE À LA COMPLEXITÉ DU MONDE ACTUEL, SE RASSEMBLER POUR RÉFLÉCHIR ENSEMBLE, EST SANS DOUTE L'UNE DES RÉPONSES LES PLUS CONSTRUCTIVES À APPORTER POUR RÉSISTER À LA TENTATION DU REPLI SUR SOI.**

## MARDI 11 OCTOBRE

9h **ACCUEIL-INSCRIPTION À LA HALLE AUX SUCRES**

9h45 – 10h30 **« DÉFILÉ INTRODUCTIF » - PLÉNIÈRE D'OUVERTURE**

Avant d'être l'intitulé des 15èmes Universités de l'ARRICOD ou le thème du prochain film de Christopher Nolan, l'opération Dynamo fut un épisode tragique de notre histoire qui nous rappelle encore aujourd'hui l'une de ces raisons qui rendent la coopération indispensable et nous montre à quel point ce qui peut être considéré comme une défaite peut ensuite être source d'espoir et changer le cours des choses. Ainsi, cette édition des UA s'ouvrira sur le souvenir de l'Opération Dynamo avant de donner à plusieurs intervenants l'occasion d'évoquer l'AEICT qui, aujourd'hui, tente de faire face à un climat en mutation pour peut-être en ressortir bientôt plus résiliente.

Introduction par **William MAUFFROY** : directeur du centre de la mémoire urbaine de Dunkerque.

Suivi de la plénière d'ouverture avec :

- **Frédéric DESHAYES** : Président de l'ARRICOD - Responsable Développement international et Veille Institutionnelle à la Ville de Romans s/Isère
- Un représentant de la Communauté Urbaine de Dunkerque (sous réserve)
- **Andreas KORB** : Responsable de la Mission des Coopérations Internationales au CNFPT
- Un représentant de la Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales. (Sous réserve)
- Un représentant de l'Agence Française de Développement (Sous réserve)

10h30 – 12h30 **PLÉNIÈRE THÉMATIQUE « PARCOURS MIGRATOIRE : L'AEIT À L'AVANT-POSTE ? »**

N'apparaissant pas a priori comme des acteurs de premier plan dans la gestion de la « crise des migrants », les pratiques des collectivités territoriales démontrent que ces dernières sont cependant amenées, par le biais, pour certaines d'entre elles, de leur action extérieure, à se mobiliser, notamment financièrement. Assiste-t-on à la naissance d'une nouvelle dimension de l'AEICT ?

- **Éric RECOURA** : Vice-président de l'ARRICOD - Directeur des Relations internationales à la Ville de Grenoble
- **Mary GELY** : ATER à l'Université de Toulouse 1 Capitole
- Un représentant libanais (Sous réserve)
- **Giulio NICOLINI** : Maire de Lampedusa (Sous réserve)
- **Damien CAREME** : Maire de Grande Synthe (Sous réserve)
- **Veronika KABIS**, Directrice du Bureau de l'immigration et de l'intégration (ZIB), Ville de Sarrebruck (Sous réserve)

**DÉJEUNER OFFERT PAR LE CNFPT**

14h – 14h45 **« DUEL DE THÉSARDES »**

Les thèses réalisées par deux membres de l'ARRICOD ont en commun leur volonté d'analyse de l'action internationale et des raisons et modalités de sa mise en œuvre, notamment dans un contexte aujourd'hui redéfini. Pourtant, dans un domaine et un contexte en évolution constante et à quelques années d'intervalle, ces deux travaux présentent-ils des conclusions comparables ou mettent-ils en évidence des changements de fond concernant l'AEICT ?

- **Elise GARCIA** : auteure de la thèse « L'action internationale des collectivités territoriales : un outil de développement des territoires français ? »
- **Mary GELY** : ATER à l'Université de Toulouse 1 Capitole - Auteure de la thèse « L'action extérieure des collectivités territoriales françaises : étude de la mise en œuvre d'une action publique transsectorielle, vecteur d'articulation entre territoires et scène extérieure. »

15h – 18h **ATELIERS (DEUX POSSIBILITÉS AU CHOIX : « DES IMAGES DU FRONT » OU « LE NERF DE LA GUERRE » SUIVI DE « LA FIN DES FRONTIÈRES »)**

**« Des images du front »**

Comment, par la vidéo, faire mieux connaître à l'extérieur et en interne : l'AEICT dans son ensemble, une coopération, un projet ou l'activité d'un service ? L'atelier permettra de décrypter des vidéos existantes, en retenir les points forts et les points faibles, et d'écrire collectivement un cahier des charges pour des pastilles aussi attractives qu'efficaces.

- **Éric RECOURA** : Vice-président de l'ARRICOD - Directeur des Relations internationales à la Ville de Grenoble
- **Elena EYCHENNE** : Vice-présidente de l'ARRICOD - Responsable des Relations internationales à la Ville de Vienne

**OU**

**« Le nerf de la guerre » - L'AEICT économique**

Cet atelier propose, dans la continuité des travaux effectués au sein de l'ARRICOD sur la coopération économique, d'approfondir les réflexions sur ce champ de plus en plus mis en avant par les élus, en identifiant et distinguant les objectifs, outils et acteurs, forces et faiblesses de chacun des trois champs de l'AEICT - la coopération économique internationale, la promotion des territoires à l'international, l'internationalisation des entreprises - avec une mise en contexte virtuelle.

- **Gabriel VOISIN-FRADIN** : Trésorier adjoint de l'ARRICOD - Chargé de veille et coopération économique internationale à la métropole de Grenoble
- **Hadrien ROZIER** : Administrateur de l'ARRICOD - Directeur des Ressources humaines à la Ville de Meyzieu

Suivi de

**« La fin des frontières » - Europe, transfrontalier**

Plus de 25 ans après la naissance d'Interreg et au sein d'une Union européenne parfois remise en cause : tour d'horizon des programmes transfrontaliers et Européens dans un climat de bouleversements liés à la réforme territoriale en France ; et regard-croisés par les partenaires et acteurs du transfrontalier flamands et anglais.

- ARRICOD
- Intervention de techniciens anglais et belges (Province de Flandre occidentale, GECT et KCC)

18h15 – 19h **TOUCHÉ COULÉ**

L'ARRICOD vous propose de passer un moment convivial et ludique pour tester votre connaissance concernant l'action internationale et européenne des collectivités territoriales : Pour chaque question posée, quatre possibilités de réponse et une récompense à la clé pour les derniers éliminés



## MERCREDI 12 OCTOBRE

9h – 12h **KITS DE SURVIE (CHOIX DE 3 KITS DE 45 MINUTES PARMIS LES 5 POSSIBLES)**

L'objectif de chaque mini-atelier « Kit de survie » est de recueillir en direct de la matière afin de produire une fiche pratique à la fin de la journée.

**« Quand l'AEICT fait appel à la réserve » - Quels financements pour quels projets ?**

Sur le front des financements multiples et variés de l'action européenne et internationale des collectivités territoriales, il est nécessaire de dresser un plan clair, en identifiant les résistances et ouvertures qui permettront le financement de nos opérations.

- **Gonzague GOBERT** : Trésorier de l'ARRICOD - Chargé de la coopération européenne au Conseil départemental de Seine-St. Denis
- **Camille BORELLA** : Chargée de mission Institutions européennes / Vietnam / questions juridiques à Cités Unies France
- **Robinson GILLY** : Chargé de mission coopérations internationales et solidarités à l'AFCCRE

**« Nouvelles alliances » - Acteurs de l'internationalisation – réforme territoriale**

Dans la continuité des travaux déjà engagés par l'ARRICOD et suite aux bouleversements récents liés à la fusion des régions ou aux loi MPTAM et NOTRe : cet atelier se propose d'aborder les changements de contexte pour les agents de l'AEICT ainsi que la place et le rôle que peuvent trouver les acteurs de l'internationalisation, nouveaux et anciens, dans une carte de l'action territoriale redistribuée.

- **Fleur FERRY** : Administratrice de l'ARRICOD - Responsable de la mission coopération internationale au Conseil départemental de Seine-Maritime
- **Hadrien ROZIER** : Administrateur de l'ARRICOD - Directeur des Ressources humaines à la Ville de Meyzieu
- **Ghislain DE MUYNCK** : Directeur de Lianes Coopération

**« Leurs faits d'armes sont légendaires » (Brassens) - Transversalité**

L'action internationale des collectivités, une politique transversale par essence ?

Pas de transversalité sans coopération ou pas de coopération sans transversalité ? quels sont les outils de la transversalité ? Est-elle une utopie managériale ? S'agit-il d'une démarche volontariste ou imposée ?

- **Mathilde LESTRA** : Secrétaire-adjointe de l'ARRICOD - Chargée de mission coopération décentralisée au Conseil départemental d'Isère
- **Charlotte RIEUF** : Administratrice de l'ARRICOD - Chargée de programmes Haïti Cambodge au Conseil départemental des Hauts-de-Seine

**« L'AEICT sur tous les fronts » - Offre de formation aux métiers de l'Europe et de l'International.**

L'Action européenne et internationale des collectivités territoriales (AEICT) figure parmi les itinéraires de formation proposés dans le catalogue du CNFPT. Plusieurs entrées sont possibles pour les agents en poste : le protocole dans les relations internationales, une introduction à la coopération décentralisée avec le rappel des transformations de l'AEICT (depuis le jumelage jusqu'à l'accompagnement de l'internationalisation des territoires), les outils de financement européens ou la visite des institutions européennes. Mais la liste est plus longue encore... !

A votre avis, l'offre existante, est-elle adaptée à vos réalités ? Comment articuler les besoins des professionnels de l'AEICT avec le catalogue des formations ? Venez engager le dialogue avec le CNFPT pour mieux comprendre l'offre de formation à notre disposition !

- **Mariame LABIDI** : Secrétaire de l'ARRICOD - Responsable des partenariats internationaux à la Ville et Métropole de Rennes
- **Mathilde VANDERRUSTEN** : Conseiller formation chargée des domaines Développement des Territoires - INSET de Dunkerque