

*José Ignacio Montero Vieira*

El robo de combustible en México  
en el contexto del narcotráfico: Una  
vía alternativa de financiación

[Visitar la WEB](#)

[Recibir BOLETÍN ELECTRÓNICO](#)

## El robo de combustible en México en el contexto del narcotráfico: Una vía alternativa de financiación

### Resumen:

El robo de combustible se ha disparado en los últimos diez años, coincidiendo justo con el comienzo de la guerra contra el narcotráfico iniciada por el anterior presidente Felipe Calderón (Partido Acción Nacional). Este hecho no ha sido una cuestión de azar sino que nace de una intención de los cárteles de diversificar sus fuentes de financiación, aumentando sus posibilidades de resistencia contra las fuerzas de policía. La empresa PEMEX, lejos de mejorar la situación, ha sufrido pérdidas multimillonarias en los últimos años sin que hasta el momento haya encontrado la solución. Lejos de mejorar, la situación cada día se deteriora más, llegando a afectar a la sociedad civil en forma de desabastecimiento.

### Abstract:

*Fuel theft has soared in the last ten years coinciding with the beginning of the war against drug trafficking started by former President Felipe Calderón (Partido de Acción Nacional). This is not a matter of chance but an attempt by the cartels to diversify its funding sources, thereby increasing their resilience against police beatings. The company PEMEX has suffered multibillion-dollar losses for the last years, with no solution achieved at the moment. Far from improving the situation it gets worse and worse every day, affecting civil society with shortage.*

**Palabras clave:** Robo de combustible, México, narcotráfico, Felipe Calderón, Partido de Acción Nacional, petróleo, PEMEX

*Keywords:* Robo de combustible, México, narcotráfico, Felipe Calderón, Partido de Acción Nacional, petróleo, PEMEX

**\*NOTA:** Las ideas contenidas en los **Documentos de Opinión** son de responsabilidad de sus autores, sin que reflejen, necesariamente, el pensamiento del IEEE o del Ministerio de Defensa.

## Aproximación al fenómeno

Hoy en día existen a nivel mundial, múltiples organizaciones criminales dedicadas al narcotráfico, uno de los negocios ilícitos más rentables del mundo. Actualmente son los cárteles mexicanos los que tienen el control de ese negocio a nivel mundial, el cual les reporta miles de millones de dólares al año. Si bien, ya se conoce la jugosa rentabilidad que genera este negocio a las organizaciones mexicanas, los continuos golpes policiales y militares han provocado que éstas abran nuevas vías de financiación, tales como el robo de combustible, tráfico y trata de personas y minería ilegal. Esta estrategia tiene como objetivo diversificar sus fuentes de financiación, lo cual a su vez les confiere mayor resistencia frente a las actuaciones de las fuerzas y cuerpos de seguridad pública.

Si bien esta actividad se lleva a cabo desde hace varias décadas, no ha sido hasta principios del siglo XXI, cuando ha cobrado mayor importancia, una vez que los cárteles han visto en la misma, una fuente muy lucrativa de negocio.

Uno de los elementos vitales que se ha identificado para que este fenómeno exista y siga funcionando es la corrupción. Esta razón es la que explica que exempleados y empleados actuales de PEMEX participen directamente o colaboren con los grupos de delincuentes, también conocidos como “Chupaductos”. Estas personas suponen un activo muy valioso para el crimen organizado, puesto que poseen los conocimientos necesarios para poder realizar sustracciones con éxito, previniendo mucho el riesgo de que algo falle.

A lo anterior se suma otro factor de relevancia, como es el tecnológico. Algunas de las formas existentes de robo de combustible se caracterizan por su complejidad, la cual solo puede ser superada si se cuenta con las herramientas adecuadas.

En lo que respecta a las cifras del robo de combustible, cabe destacar el número de tomas detectadas desde 2004 a 2014:

Año	Nº de tomas
2004	102
2005	132
2006	213
2007	324
2008	392
2009	462
2010	691
2011	1361
2012	1635
2013	2613
2014	4219

**Tabla 1: Elaboración propia, con datos de la Cámara de Diputados, PEMEX y Consultoría Etelekt**

La tendencia que se puede apreciar es bastante preocupante, puesto que lejos de remitir se ha incrementado hasta niveles alarmantes. Algunos datos que reflejan esta realidad son los siguientes:

- Entre 2009 y 2014, PEMEX sufrió pérdidas por valor de 46 mil millones de pesos (2.300 millones de euros, aproximadamente)<sup>1</sup>.
- En el año 2009 las pérdidas de PEMEX ascendieron a 3.500 millones de pesos (175 millones de euros, aproximadamente). Pero en el año 2014 éstas aumentaron a 17 mil millones de pesos (857 millones de euros, aproximadamente)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Staff Oil & Gas Magazine, "Pierde Pemex 46 mmdp en robo de combustible", Revista de la industria del petróleo y el gas, 20 de febrero de 2015.

<sup>2</sup> HIGA, Daniel, "Robo de hidrocarburo en tomas clandestinas generaron pérdidas de 17 mil millones de pesos en 2014", Bolsamanía, 21 de abril de 2015.

- Solo en el año 2014 se sustrajo combustible equivalente a 7,5 millones de barriles<sup>3</sup>.

Anteriormente, se señalaba a la corrupción como uno de los factores que contribuye no solo a la existencia de la actividad, sino también a su cada vez mayor expansión por el territorio mexicano. Otro de los factores a destacar es la complejidad de la infraestructura de conductos de PEMEX. La compañía estatal cuenta con alrededor de 57.000 km de oleoductos y gasoductos, los cuales atraviesan territorios muy diversos, desde zonas de llanura o de montaña a zonas de selva o de desierto. Por tanto, debido a la extensión de la red de oleoductos y a la complejidad de los territorios por donde transitan, es muy difícil para el gobierno mexicano y para PEMEX poder proteger eficazmente la infraestructura de transporte de petróleo. Siempre existen áreas de difícil acceso o que están poco o nada protegidas, siendo esta situación aprovechada por los grupos criminales para sustraer el combustible.

### Modos de sustracción

Las organizaciones criminales involucradas en el robo de combustible han ido variando los modos de sustracción. En la actualidad, se diferencian dos modalidades: robo de pipas (camiones cisterna) y robo directo en oleoductos. A continuación, se analizarán ambas, pero antes no se puede olvidar destacar algo importante, y es que estos dos modos pueden ser utilizados complementariamente o no en función de las circunstancias.

- Robo de pipas (camiones cisterna): Esta modalidad de robo, en función del momento y del lugar, puede ser muy rentable. La modalidad que se analiza cuenta con la ventaja de su sencillez, dado que el grupo criminal solo tiene que planear el lugar donde interceptar el vehículo y, o bien robar su carga o bien el vehículo completo. Además, si se tiene en cuenta la gran extensión del territorio mexicano y por lógica, su red de carreteras, que cuenta con unos 379.000 km, se puede deducir que esta modalidad es relativamente fácil de poner en marcha.

---

<sup>3</sup> NÁJAR, Alberto, "La pérdida de miles de millones que causa el robo de combustible en México", BBC Mundo, Ciudad de México, 16 de febrero de 2015.

Actualmente las autoridades han intensificado la vigilancia de los oleoductos en algunas regiones del país, por lo que el número de “pipas” robadas se ha incrementado. A ello se une que los oleoductos no llevan todo el día combustible.

- **Sustracción directa en oleoductos<sup>4</sup>:** Ésta es la modalidad que más pérdidas le genera a PEMEX, puesto que con ella se roban ingentes cantidades de combustible, y en menor medida, gas. Este tipo de robo se suele llevar a cabo en áreas rurales, donde las condiciones les favorecen a la hora de llevar a cabo sus actividades.

Esta modalidad consta de varias fases:

- a) **Preparativos:** En esta fase el grupo criminal investiga donde llevar a cabo el robo. Una vez seleccionado se provee de las herramientas adecuadas, tales como retroexcavadoras, válvulas, camiones, entre otros. Antes de actuar tratan de ganarse el favor del propietario por donde pasa el tramo del oleoducto donde van a realizar la operación. Y por último y no menos importante, en el grupo ya cuentan con un “experto”, generalmente algún trabajador de PEMEX.
- b) **Ejecución:** Los oleoductos normalmente se encuentran enterrados a una media de 2 metros de profundidad. Por ello, proceden a realizar el robo por la noche, cuando nadie les ve ni les oye. Con la retroexcavadora abren una zanja hasta ver el oleoducto. Al contar con un trabajador de PEMEX en sus filas, éste les comunica cuando lleva combustible el oleoducto. Por ello lo que se hace es “pincharlo”, es decir, perforarlo. Hecho esto sueldan una tubería, colocan una válvula y llaves de paso. Antes de que el combustible comience a pasar por el oleoducto, colocan una manguera de alta presión, abren las llaves de paso y llenan uno o varios camiones cisterna.

En otras ocasiones, en vez de instalar una sola válvula se instalan dos. Una extrae petróleo y la otra inyecta agua. El sentido que tiene hacer esta operación no es otro

---

<sup>4</sup> GONZÁLEZ, Nayeli, “La ordeña a Pemex, sólo con expertos; criminales usan alta tecnología”, Periódico Excelsior, México, 4 de febrero de 2014.

que el de evitar que los mecanismos de medida de presión del oleoducto alerten a las autoridades de que se está produciendo una sustracción ilegal.

Finalmente, solo queda por destacar que esa válvula servirá para futuras extracciones.

- c) **Almacenamiento y venta**<sup>5</sup>: Normalmente utilizan áreas recónditas del mundo rural para esconder los cargamentos de combustible. En cuanto a la venta se han detectado hasta cuatro modos. Uno de ellos es la venta directa de garrafas con el combustible en carreteras y en pueblos. El segundo consiste en vender al por mayor a consumidores medios, tales como fábricas o empresas de transporte. En tercer lugar, estaría la venta del combustible robado a gasolineras implicadas en la venta del recurso. Y en cuarto lugar estaría la construcción de gasolineras piratas<sup>6</sup>, si bien los altos costes de esta opción la convierten en la menos indicada para recurrir.

Finalmente habría que destacar que no todo el combustible va a parar a la venta. Una parte importante del mismo, se la reserva el propio crimen organizado, que tiene a su disposición miles de vehículos, embarcaciones y hasta aeronaves. Por lógica, el mantenimiento de toda esa logística necesita un soporte, siendo esta actividad uno de los pilares.

### Territorios afectados y responsables

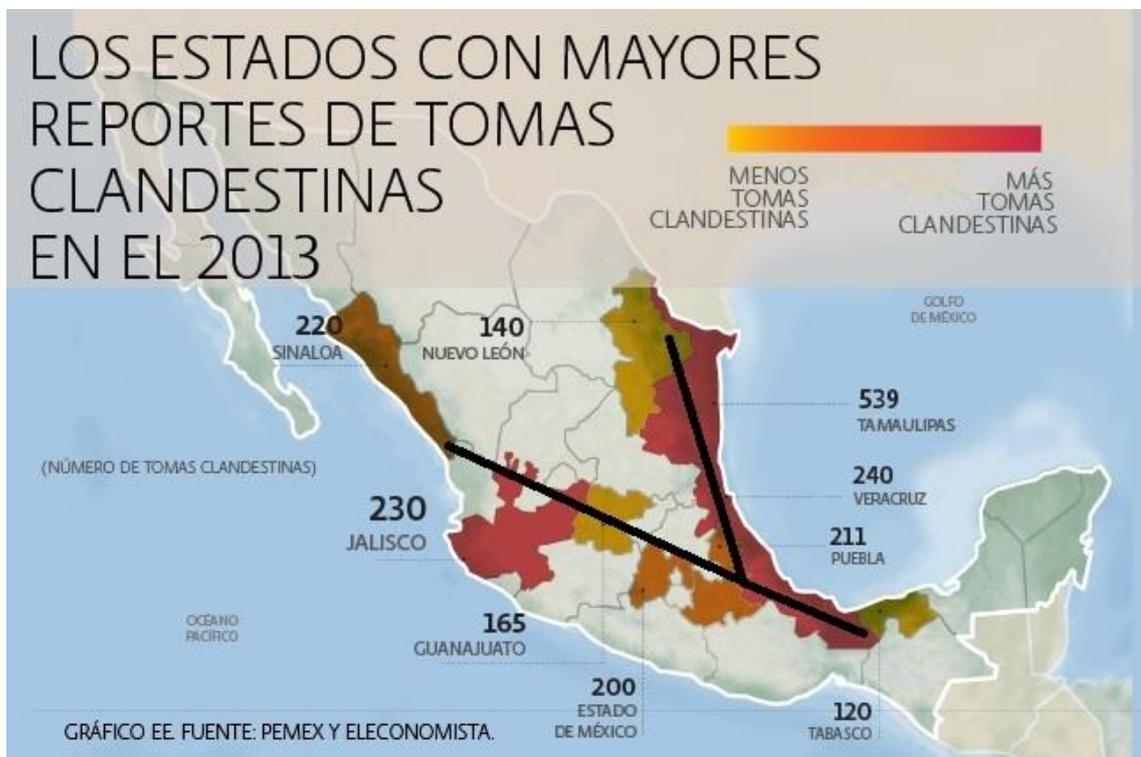
El sector petrolero se ubica en el Golfo de México, extendiéndose por los estados de Campeche, Tabasco, Veracruz y Tamaulipas. Estos cuatro estados concentran las principales infraestructuras de exploración, producción y refinamiento de PEMEX. Complementariamente, en estos estados se concentran industrias próximas a la del petróleo, siendo muy importante la química.

Por otro lado, cabe destacar que el eje económico más importante de México es una “Y”, la cual se puede visualizar en la *Figura 1*. Estas áreas son las que concentran la

<sup>5</sup> GURNEY, Kyra, “Grupos criminales de México dirigen sofisticadas redes de distribución de petróleo robado”, Centro de Investigación de Crimen Organizado Insight Crime, 18 de junio de 2014.

<sup>6</sup> CARRILES, Luis, “La logística del robo de combustibles”, Periódico El Economista, México, 28 de septiembre de 2014.

mayor parte de los robos<sup>7</sup>. El eje mencionado está formado por los estados de Campeche y Tabasco. Posteriormente una de las ramificaciones se compone por Veracruz, Tamaulipas y Nuevo León, y la otra por Puebla, Estado de México, Guanajuato, Jalisco y Sinaloa. Todos ellos tienen en común dos aspectos. El primero es que en ellos el sector secundario es muy relevante, y, en segundo lugar, la infraestructura de oleoductos es muy importante, entre otras cosas, porque provee a toda esa industria. A continuación, se presenta un mapa en el que coinciden estos dos aspectos que se han destacado con el número de tomas clandestinas encontradas en 2013.



**Figura 1. Reporte de tomas clandestinas en el 2013. Fuente: Pemex y El Economista**

Las razones de que estos territorios mencionados sean los que más robos sufren en todo el país responden a varios factores:

- Son estados donde los cárteles tienen una importante presencia. Dentro de dichas organizaciones suele haber grupos o células encargados específicamente del robo de combustible.

<sup>7</sup> CRUZ SERRANO, Noé, "Cuatro estados, paraíso para el robo de gasolina", Periódico El Universal, México, 17 de noviembre de 2015.

- b) En los estados citados la actividad económica es bastante importante, especialmente la industrial, la cual requiere grandes cantidades de combustible. Este factor se puede entender de dos maneras. Por un lado, se entiende que la red de oleoductos existente es grande, y por lo tanto difícil de proteger. Y, por otro lado, porque se trata de zonas con gran demanda de combustible y, por tanto, altas posibilidades de darle salida al producto sustraído.
- c) El medio físico de estos estados es muy variado y a la vez complejo, ya que en unos existen zonas selváticas, montañosas y a veces las dos simultáneamente. Esta realidad la aprovechan las bandas de “chupaductos” para efectuar sustracciones con mayor impunidad.

Los responsables del robo de combustible varían en función de la zona del país de la que se trate<sup>8</sup>. En este sentido cabe señalar que, en unos casos, esta actividad está en manos de un solo grupo, o, como suele ocurrir, en un mismo estado varios grupos se disputan la hegemonía en esta actividad y ello se traduce en violencia. Los responsables se presentan a continuación:

- **Cártel de los Zetas<sup>9</sup>:** El radio de acción de esta organización es muy amplio. Sus actividades en relación al robo de combustible se extienden por Tabasco, Campeche, Veracruz, Puebla, Tamaulipas y Nuevo León. El hecho de que los Zetas le den tal importancia al robo de combustible se debe a que, los continuos golpes policiales y militares han conseguido debilitar a la organización, y ésta, buscando protegerse a sí misma y a sus fuentes de financiación, ha apostado por esta actividad, a una escala más local. Es tal la importancia que le dan al robo de combustible que han establecido una extensa y compleja red criminal dedicada a esta actividad y a eludir la acción de la justicia. Finalmente, solo queda por destacar un aspecto de este cártel, y es que, el narcotráfico no supone su principal vía de financiación. De hecho, el gobierno mexicano ha identificado hasta 25 vías diferentes de financiación, entre las que destacan el

---

<sup>8</sup> PÉREZ, Fernando; LÓPEZ Lourdes; BRISEÑO, Patricia, XICOTENCATL, Fabiola, “Cárteles controlan 90% de la producción de la ordeña: Tamaulipas y Guanajuato, los más afectados”, Periódico Excelsior, México, 11 de abril de 2016.

<sup>9</sup> Staff Puebla On Line, “Los Zetas, responsables del robo de combustible en Puebla: Fiscalía”, Periódico Puebla On Line, México, 24 de febrero de 2016.

robo de combustible, pero también el tráfico y trata de personas, extorsión y secuestros, entre otros.

- **Cártel del Golfo:** Esta organización tiene menor presencia, reduciéndose a los estados de Tamaulipas, y en menor medida, Nuevo León. El Cártel del Golfo ha sido, entre los grandes cárteles, el que más ha sufrido las acciones del gobierno y, posteriormente, de las lógicas luchas de poder dentro de la organización. Por tanto a la vista de esto, han reparado en el robo de combustible como una actividad de bajo riesgo y gran rentabilidad. Además, y al igual que los Zetas, el hecho de operar en un estado fronterizo con Estados Unidos, les permite vender más fácilmente el combustible robado al otro lado de la frontera.
- **Cártel de los Caballeros Templarios:** Su zona de actuación se limita al estado de Guanajuato, aunque lejos de pensar que su actividad es reducida, el número de extracciones que realizan en dicho estado son muy elevadas. A esta organización le ocurre lo mismo que a los Zetas, y es que han apostado por modelos de diversificación de fuentes de financiación, como estrategia para poder resistir mejor los ataques de las fuerzas y cuerpos de seguridad mexicanos. Otra actividad importante de este cártel, es la relativa a la minería ilegal.
- **Cártel de Sinaloa:** A día de hoy puede considerarse el cártel más importante de México y de todo el mundo. Es el responsable de la mayor parte de la producción, transporte, transformación, distribución y venta de droga en el mundo. Tiene presencia en 50 países y supone una complejísima estructura, muy difícil de combatir. En el caso de esta organización, el narcotráfico es la actividad imperante, quedando el robo de combustible relegado a un segundo plano. De igual forma que otros cárteles, y como si de una multinacional se tratara, también apuesta por una “política” de diversificación económica. En su feudo, el estado de Sinaloa, ha sido responsable del 13% de las tomas clandestinas de todo el país en el año 2014. Además, cabe destacar que esta organización tiene una capacidad muy notoria de penetración en las administraciones públicas, o dicho de otra forma, tiene capacidad de sobra para corromper a quien necesite.

- **Otros cárteles:** Con mucha menos importancia, tanto por las organizaciones en sí, como por el volumen de negocio que manejan, existen otros cárteles que también participan del robo de combustible. En este caso son los cárteles regionales Milenio y La Resistencia, cuya zona de actuación se centra en el estado de Jalisco. Precisamente en este estado se encuentra presente el Cártel Jalisco Nueva Generación, uno de los que más potencial de desarrollo tiene y el que, casi con total seguridad, tratará de acaparar el control de esta actividad, no solo en el estado de Jalisco sino también en otros estados donde tiene presencia.
- **Bandas organizadas:** Fuera del mundo de los cárteles del narcotráfico, también existen bandas que se dedican, casi en exclusiva, al robo de combustible. En todos los estados tienen presencia, aunque sus acciones son bastante más limitadas, puesto que no cuentan con la capacidad para operar que tienen los cárteles, siendo éstos, además, competidores de dichas bandas.

## Consecuencias

El robo de combustible representa en la actualidad una de las actividades delictivas más nocivas para México, dado que sus consecuencias se miden en grandes magnitudes y afectan a múltiples aspectos. A continuación, se detallan todas las consecuencias que trae consigo esta actividad.

- **Económico:** Tal vez la dimensión económica sea la más evidente, puesto que cada robo que se produce, por pequeño que sea, supone la pérdida de dinero, el cual ya no puede ser destinado a las inversiones que se tengan contempladas. Tomando datos de los años 2012, 2013 y 2014, se puede observar una realidad muy preocupante. En el año 2012 los robos de combustible generaron unas pérdidas a PEMEX por valor de 497 millones de dólares. En el 2013 las pérdidas aumentaron hasta situarse en los 545 millones de dólares. Y en 2014 la situación empeoró muy notablemente, dado que se llegaron a registrar pérdidas por valor de 1.159 millones de dólares. La tendencia seguida es muy preocupante, especialmente si se atiende a las estimaciones de AMEGAS (Asociación mexicana de empresarios gasolineros), la cual afirma que el crimen

organizado podría estar controlando un 20% del mercado nacional de combustibles<sup>10</sup>.

- **Político:** Esta dimensión está íntimamente relacionada con la anterior. La escalada de robos contribuye, más aún si cabe, a proyectar una imagen muy negativa de México en el exterior, de un país atractivo para invertir pero que a la vez conlleva muchos riesgos e inconvenientes. En este punto no se puede dejar de mencionar la reforma energética que el gobierno de Enrique Peña Nieto (PRI, Partido Revolucionario Institucional) ha llevado a cabo. La mencionada reforma consiste, a grandes rasgos, en eliminar el monopolio que hasta ahora ha tenido PEMEX, y dar lugar a que empresas extranjeras puedan invertir en los diferentes yacimientos que tiene el país, especialmente en el Golfo de México. Una de las razones de ser de esta reforma es atraer empresas del sector petrolero con tecnología avanzada, de la cual carece PEMEX, y poder explotar de forma más eficiente, los yacimientos. Volviendo al hilo de la argumentación, esta reforma que, a priori, puede traer efectos positivos, puede que no llegue a obtener los resultados previstos, debido al clima de inseguridad que vive el país y en especial el sector petrolero.

Por otra parte, y no menos importante, es el secuestro de trabajadores de PEMEX. Esto es algo que ocurre con más frecuencia de la deseada y tanto las empresas internacionales como PEMEX lo ven con preocupación. En definitiva, todo lo mencionado solo añade sensación de inestabilidad, y eso no es un elemento positivo que ayude a atraer inversión.

- **Social:** La población nuevamente es la gran perjudicada, ya no solo por la cruenta guerra que el estado disputa contra los cárteles, sino también por el robo de combustible. La situación ha llegado a tal extremo que, un país como México, considerado como el noveno país productor de petróleo a nivel mundial, está sufriendo problemas de desabastecimiento en algunas regiones del país<sup>11</sup>. Uno de los sucesos con mayor repercusión se dio a principios del año 2015, cuando

---

<sup>10</sup> GONZÁLEZ, Nayeli, "Crimen controla el 20% de gasolinas; pierden terreno los emprendedores", Periódico Excelsior, México, 20 de enero de 2015.

<sup>11</sup> Agencia Efe, "Robo de combustible genera desabastecimiento de gasolina en Puebla y Tlaxcala", Periódico El Economista, España, 10 de enero de 2015.

el oleoducto que va de Minatitlán a Puebla fue objeto de una serie de robos sucesivos, generando que las gasolineras de Puebla y Tlaxcala se vieran en situaciones de desabastecimiento. El director de refinación de PEMEX en aquel momento, Miguel Tame Domínguez, aseveró que cada día se sustrae combustible a nivel nacional equivalente a 27.000 barriles<sup>12</sup>.

- **Ambiental:** Por lo general, las infraestructuras dedicadas al sector petrolero son seguras, contando con amplios y diversos sistemas de seguridad. El problema, en este caso, viene, cuando se interfiere en ellas de forma ilegal, saltándose las medidas de seguridad establecidas. No son raros los casos en que, a la hora de realizarse una extracción, ésta resulta fallida, ocasionando, o bien fugas de combustible, o bien explosiones. En este sentido, cabe destacar que apenas hay estudios disponibles que traten el tema de la contaminación ambiental por las “ordeñas” clandestinas. Hasta el día de hoy se han dado numerosos casos de explosiones, fugas, incendios, etc. Tal vez, la extensión afectada por los accidentes no es grande, pero las zonas afectadas si lo son. Todo esto a su vez afecta a PEMEX, entre otras cuestiones, por la obligación de realizar inversiones para reparar o mitigar los daños ocasionados.
- **Crimen organizado:** La última consecuencia tiene que ver con la parte beneficiada de todo esto, los cárteles. Estas organizaciones, gracias al robo de combustible, consiguen jugosos ingresos que les permiten mantener su nivel de operatividad, e incluso, de ampliarla. Todo ello, a su vez, contribuye a que los cárteles tengan la capacidad para poder comercializar el producto robado.

## Respuestas

Como ya se ha podido comprobar, el robo de combustible supone una actividad ilícita en crecimiento y que ocasiona importantes pérdidas económicas. Por ello y por otros efectos negativos, tanto PEMEX como el gobierno mexicano, han comenzado a adoptar una serie de medidas encaminadas a disuadir y abortar intentos de robos que se pudieran producir.

---

<sup>12</sup> “27 mil barriles de gasolina son robados cada día, dice director de Pemex Refinación”, Periódico Sin Embargo, México, 23 de septiembre de 2015.

Las medidas que se han puesto en marcha o se van a ejecutar en un futuro próximo son:

- 1) Dejar de transportar combustible listo para el consumo<sup>13</sup>. A partir de ahora, el producto transportado estará tratado a medias. De esta manera se pretende atajar la sangría que supone para PEMEX el robo de combustible. Además, esta medida representa un reto para las estructuras logísticas de las organizaciones criminales, en el sentido de si sabrán adaptarse o no a esta nueva coyuntura.
- 2) El gobierno de México y PEMEX han llegado a un acuerdo para reforzar la seguridad de las líneas de oleoductos de la compañía petrolera. Esto se traduce en un aumento de las patrullas terrestres y aéreas, especialmente de la Policía Federal, y sin dejar a un lado a la marina. Esta medida trata de disuadir o abortar posibles intentos de robos.
- 3) En el ámbito jurídico<sup>14</sup> cabe destacar que se ha estipulado el robo de combustible como un delito grave, penado con entre 15 y 25 años de prisión, a quien se detecte tratando de robar hidrocarburos u otros elementos similares, de camiones cisterna, oleoductos, entre otros. También se establecen multas que oscilan entre 1.050.000 pesos (52.500 euros) y 1.750.000 (87.500 euros). La medida busca reforzar el papel de la policía y, sobre todo, disuadir a los posibles delincuentes.
- 4) Prácticamente ya todos los camiones cisterna de la compañía están dotados con sistemas de geolocalización (GPS). Con esto se pretende localizar rápidamente los vehículos que sean sustraídos y facilitar la acción policial.

---

<sup>13</sup> GONZÁLEZ, Nayeli, "Pemex ya no usará ductos para gasolinas; se enfrenta a delincuencia", Periódico Excelsior, México, 18 de febrero de 2015.

<sup>14</sup> RAMOS, Rolando, "Diputados aprueban elevar penas por robo de combustible", Periódico El Economista, México, 11 de diciembre de 2015.

## Conclusiones

Tras este análisis sobre la temática del robo de combustible en México, las conclusiones son las siguientes:

- México se enfrenta a un problema más grave de lo que parece. Está provocando sucesos de desabastecimiento en un país productor de petróleo, donde, en teoría, no deberían de producirse estos eventos.
- Genera una imagen del país muy negativa a la hora de atraer inversiones extranjeras. Precisamente éstas últimas buscan seguridad y estabilidad, y la tendencia es a empeorar.
- En el plano económico las pérdidas son cada vez mayores, y esto es más importante, sobre todo si se tiene en cuenta que se están dando en una de las actividades económicas que más aporta al PIB nacional.
- La lucha contra la corrupción debe ser un eje central en la estrategia que se diseñe para atajar este problema<sup>15</sup>. Uno de los activos más importantes para las organizaciones del crimen son los trabajadores de PEMEX, los cuales poseen conocimientos necesarios para llevar a cabo los robos. Llegando a evitar estas “traiciones”, se podría debilitar sustancialmente a los grupos de la delincuencia.
- Otro aspecto a tener en cuenta es el relativo a la preocupante tendencia que se está produciendo, la cual podría explicarse en que, algunos cárteles, han visto un negocio redondo en el robo de combustible; por un lado, un margen de ganancia bastante considerable, y por otro, un riesgo medianamente bajo.
- Aunque ya se han tratado de establecer medidas contra el robo de combustible, éstas han demostrado no tener ningún efecto o capacidad de revertir la situación. Por ello sería conveniente revisar la estrategia y modificarla.

---

<sup>15</sup> ALVARADO CRUZ, Ignacio, “Riqueza nacional, botín del crimen organizado”, Periódico El Universal, México, 2 de agosto de 2010.

Jose Ignacio Montero Vieira

- Finalmente quedaría por destacar que, si bien es cierto que no todas las organizaciones criminales que están detrás de esta actividad ilícita son cárteles, si se puede incluir al robo de combustible en la lucha contra el narcotráfico, toda vez que los cárteles se están beneficiando en gran parte del robo de combustible. En otras palabras, se trata de actividades que están interconectadas entre sí.
- 

i

*Jose Ignacio Montero Vieira\**  
*Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio*

---

**\*NOTA:** Las ideas contenidas en los *Documentos de Opinión* son de responsabilidad de sus autores, sin que reflejen, necesariamente, el pensamiento del IEEE o del Ministerio de Defensa.