CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES
GILBERTO BOSQUES
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

NOTA DE COYUNTURA

http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx
@CGBSenado

Senado de la República, 14 de septiembre 2016

JIM YONG KIM BUSCA UN SEGUNDO MANDATO AL FRENTE DEL BANCO MUNDIAL: EL DEBATE SOBRE LAS REFORMAS A LA INSTITUCIÓN Y LA REELECCIÓN DEL ACTUAL PRESIDENTE[1]

Después de que el actual Presidente del Banco Mundial, Jim Yong Kim, expresara su interés en cumplir con un segundo mandato, el Directorio Ejecutivo de la institución decidió que el período para la nominación de candidatos a contender por el cargo iniciará el 25 de agosto y culminará el 14 de septiembre del presente año. Tomando en cuenta los cuestionamientos que se han formulado respecto al proceso de selección de los dirigentes de las instituciones de Bretton Woods -el Banco Mundial y el FMI- y aprovechando la coyuntura en cuestión, el presente documento plantea de manera detallada la trayectoria que el Banco Mundial ha seguido desde su creación en 1944 y busca analizar las principales críticas que han girado en torno a la institución, poniendo especial énfasis en el proceso de selección del presidente y la posibilidad de reelección del Dr. Kim.

[1] Fuente [Imagen]: UN News Centre, “Ahead of talks with World Bank, Ban briefs press at UN Headquarters,” *News*, 17 de abril de 2013. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2cIMy3O.

Introducción

El 23 de agosto del año en curso, el Directorio Ejecutivo del Banco Mundial sostuvo una reunión con el fin de analizar la selección del próximo Presidente del organismo. Después de recibir una notificación por parte del actual Presidente, Jim Yong Kim, mediante la cual expresó el interés en cumplir con un segundo mandato, se propuso que el período destinado a la presentación de candidaturas para el cargo iniciara el 25 de agosto para culminar el 14 de septiembre del presente año. Después de la presentación de candidaturas que, de acuerdo con los lineamientos seguidos por el Banco, se mantienen confidenciales si así lo desea el interesado, el Directorio Ejecutivo deberá llevar a cabo un proceso de preselección -en caso de que se hayan presentado más de tres aspirantes al cargo- mediante un proceso informal de sondeo y reducir el número de candidatos a tres. Posteriormente, el órgano en cuestión entrevistará a los candidatos para tomar una decisión antes de que finalice el mandato del actual presidente en junio de 2017.

A lo largo de su historia, elementos como la importancia del Banco Mundial y su papel como institución financiera, así como el desequilibrio en términos de representación y poder de voto entre países desarrollados y en vías de desarrollo, han sido cuestionados en numerosas ocasiones. La elección del Presidente del Banco Mundial tampoco se ha encontrado exenta de críticas desde que, en 1944, los líderes de países occidentales que participaron como negociadores en la Conferencia de Bretton Woods establecieran un acuerdo tácito para que los dirigentes del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional (FMI) fueran designados, respectivamente, por Estados Unidos y Europa. De manera reciente, tales cuestionamientos han llevado a la institución a buscar vías para abordarlos; ejemplo de ello fue la instalación de la Comisión de Alto Nivel sobre Modernización de la Gobernanza del Banco Mundial en 2009 o la creación de los Principios de Selección del Presidente del Banco Mundial en 2011. Por su parte, la pasada elección de 2012 se diferenció de ejercicios anteriores por el hecho de que, por primera vez, dos aspirantes -un hombre y una mujer- provenientes de países en desarrollo -Colombia y Nigeria, respectivamente- presentaron sus candidaturas y, si bien el resultado final se daba prácticamente por sentado, intentaron disputar la elección al candidato estadounidense de origen coreano, Jim Yong Kim. Ahora, el actual presidente ha decidido buscar un segundo mandato al frente de la institución; no obstante, el hecho de que ésta sea la única candidatura de la que se tiene conocimiento hasta el momento hace pensar que los cambios hacia procesos de selección más incluyentes en los que se presentan candidaturas de otros países miembros transcurren, en realidad, a un paso más lento que el esperado.

Aprovechando la coyuntura en cuestión, el presente documento busca explorar de manera detallada la trayectoria de la institución desde su creación y analizar los principales cuestionamientos que han girado en torno a ella. Con esto en mente, se plantea la evolución de las actividades del Banco Mundial desde su fundación hasta 2012 y su organización actual. Posteriormente, se incluye un apartado en el que se detallan iniciativas para establecer instituciones financieras alternativas al Banco Mundial o al FMI que buscan responder a las demandas de países que se han posicionado como ‘potencias emergentes’ en el escenario

internacional. Finalmente, se profundiza en los cambios efectuados al interior del Banco bajo el liderazgo de Jim Yong Kim para después analizar las principales críticas al mencionado proceso de selección y la posibilidad de reelección del actual presidente.

El origen del Banco Mundial: la Conferencia de Bretton Woods y la firma del Convenio Constitutivo del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento

Un año antes de terminar la Segunda Guerra Mundial, los representantes de 44 países aliados se reunieron del 1º al 22 de julio de 1944 en la localidad de Bretton Woods, New Hampshire, en Estados Unidos con el fin de establecer las bases de lo que llegaría a convertirse en el orden económico y financiero mundial de la posguerra. En este sentido, la Conferencia Monetaria y Financiera de las Naciones Unidas de 1944 representó, en cierta medida, la culminación de dos años y medio de planeación del nuevo sistema monetario por parte de los ministerios del Tesoro (Hacienda) del Reino Unido y Estados Unidos.[2] Algunos de los principales compromisos a los que se llegaron en tal ocasión condujeron al establecimiento del denominado 'sistema Bretton Woods' que prevalecería hasta principios de la década de los años setenta, y cuyos elementos fundamentales incluían: i) el establecimiento en cada país de un sistema de divisas con tasa ajustable ('sistema de paridad cambiaria') dentro de un margen de fluctuación ('banda') del ±1% respecto al nivel de paridad; ii) la adopción del dólar -sin abandonar el 'patrón oro'- como medida adicional para fijar los tipos de cambio; y iii) el compromiso de no incurrir en las prácticas de 'guerra económica' de los años treinta, a saber: prácticas o regulaciones discriminatorias de divisas y tipos de cambio.[3]

Al finalizar la Conferencia, los participantes firmaron dos acuerdos que resultarían ser de la mayor trascendencia para la supervisión de los compromisos adoptados y la implementación de este nuevo orden mundial: los Convenios Constitutivos del Fondo Monetario Internacional (FMI) y del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF). La creación del Fondo, por su parte, obedeció en gran medida al reconocimiento de la necesidad de contar con un foro institucionalizado de alcance internacional para promover la cooperación monetaria, mientras que el Banco surgió ante la necesidad que se vislumbraba existiría de contribuir a la reconstrucción de Europa al finalizar la Segunda Guerra Mundial. Desde la emisión del primer préstamo a Francia en 1947 para la reconstrucción de la infraestructura en dicho país, el Banco Mundial ha experimentado cambios significativos y la atención de la institución ha variado a lo largo de su historia enfocándose en diferentes áreas de política pública debido, en ocasiones, a situaciones coyunturales y en otras, al estilo personal del presidente en turno. Como resultado, el Banco ha pasado de constituir una sola entidad con la misión de actuar como "facilitador de la reconstrucción de la posguerra y el desarrollo"[4] a conformarse en un grupo de

[2] Los principales negociadores en la Conferencia, conviene mencionar, fueron los economistas Harry Dexter White (EUA) y John Maynard Keynes (Reino Unido), quienes sostenían posturas contrapuestas con respecto a las características que debería adoptar el nuevo sistema. Benjamin J. Cohen, "Bretton Woods System," en Jones, Barry (ed.), *Routledge Encyclopedia of International Political Economy*, Routledge, 2002. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2cadmHJ.
[3] *Ídem.*
[4] The World Bank, "History," *About*, s.l., 2016. Consultado el 30 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/1GkK02l.

múltiples instituciones cuyo objetivo consiste actualmente en "eliminar la pobreza y promover la prosperidad compartida".[5]

Evolución en las actividades del Banco Mundial (1947-2012)

A principios de la década de los años cincuenta y en la medida en que otros actores comenzaron a involucrarse en la reconstrucción de Europa Occidental -a través de mecanismos como el Plan Marshall-,[6] países de otras regiones demandaron mayor atención y el Banco empezó a proveer financiamiento para obras de gran envergadura, como la construcción de presas, redes eléctricas, sistemas de riego y caminos, en países de América Latina, África y Asia.[7] Aunado a lo anterior, fue precisamente a mediados de la década de los años cincuenta que la institución inició su expansión. Con el ánimo de estimular la inversión privada -entendida como un factor importante en el desarrollo económico, sobre todo la inversión en el sector industrial-, el entonces Presidente del Banco Mundial, Eugene Robert Black, impulsó la idea de establecer una organización afiliada -planteada anteriormente por algunos miembros del personal del Banco- que culminó con la creación de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés) en 1956.[8] Durante el mandato de Black, se creó también la Asociación Internacional de Fomento (AIF) para la emisión de créditos 'blandos' (a largo plazo y con bajas tasas de interés) y el otorgamiento de subvenciones a los países más pobres; el establecimiento de la AIF en 1960 obedeció, en gran medida, a las necesidades de los numerosos países africanos que se independizaron en años previos.[9] Posteriormente, con George David Woods como Presidente del Banco, el personal de la institución pasó de realizar análisis centrados en la capacidad crediticia de los países receptores de préstamos a elaborar estudios enfocados en el contexto nacional en su conjunto bajo una perspectiva de economía del desarrollo para examinar los factores que afectaban el desempeño de las economías subdesarrolladas.[10] Woods, por su parte, se encargó de promover el involucramiento de la institución en proyectos de sectores como el agrícola y el educativo; de impulsar el papel de la industria como un motor del desarrollo económico y de defender la noción de políticas de ajuste estructural que serían promovidas en la década de los años ochenta.[11] Asimismo, reconoció la importancia de trabajar más de cerca con otras organizaciones, particularmente del sistema de Naciones Unidas, como la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés) y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). Por último, Woods buscó fomentar la participación de inversionistas privados extranjeros en

[5] Amitava Chandra, "Ending Extreme Poverty and Promoting Shared Prosperity," *News*, s.l., 19 de abril de 2013. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/1qRFy3C.
[6] Diseñado por Estados Unidos como un esquema bilateral de financiamiento para la reconstrucción de los países europeos occidentales y evitar la expansión del comunismo en dicha región, el Plan Marshall, fue puesto en marcha en 1948 tras la aprobación del Congreso estadounidense de la Ley de Cooperación Económica en marzo del mismo año. Para mayor información, véase: US Department of State – Office of the Historian, "Marshall Plan, 1948," *Key Milestones (1945-1952)*, s.l., s.f. Consultado el 1º de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/1A4bO5t.
[7] The World Bank, "History," *loc. cit.*
[8] The World Bank, "Eugene Robert Black," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c7nh0X. Para mayor información sobre la IFC, véase: http://bit.ly/QVsFXd.
[9] *Ídem.*
[10] The World Bank, "George David Woods," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c7nh0X. Para mayor información sobre la IFC, véase: http://bit.ly/2bliQp7.
[11] *Ídem.*

proyectos de desarrollo y, para superar las reticencias de los inversionistas, -quienes temían involucrarse en países donde consideraban que sus activos podrían ser expropiados- se estableció el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) en 1966.[12] En la década de los setenta, el Banco Mundial empezó a enfocarse en temas como la producción de alimentos, el crecimiento poblacional, el desarrollo rural y urbano, así como la distribución del ingreso, la salud y la nutrición; en este sentido, proyectos relativos a la erradicación de la pobreza cobraron especial importancia.[13] Durante la presidencia de Robert Strange McNamara, ex Secretario de Defensa de los Estados Unidos, los montos comprometidos por el Banco Mundial incrementaron de manera sustancial, al pasar de mil millones de dólares en 1968 a cerca de 13 mil millones en 1981 y el alcance geográfico de los préstamos de la institución se expandieron con el restablecimiento de relaciones con países como Egipto e Indonesia y la adhesión de China como miembro del Banco en 1980.[14]

Durante la primera mitad de los años ochenta, en un contexto de reacomodos políticos hacia un pensamiento económico neoliberal, el Banco se vio presionado desde múltiples frentes en tanto administraciones como la de Ronald Reagan veían la ayuda oficial al desarrollo con escepticismo y otras, particularmente en los países receptores, empujaban por una mayor asistencia.[15] Ante la crisis de la deuda de 1982, el Presidente Alden Winship Clausen enfatizó el papel del libre mercado y las instituciones del sector privado; asimismo, el Banco impulsó una serie de programas de ajuste estructural y sectorial, además de establecer como prioridades para la emisión de préstamos sectores como el agrícola y el energético -tomando en cuenta los efectos de la crisis del petróleo de finales de los setenta- y regiones como África Subsahariana.[16] Posteriormente, y después de iniciar en 1986 la preparación con los países donantes de marcos de políticas que serían presentados como prerrequisito para recibir préstamos destinados a ajustes estructurales, el Presidente Barber Conable anunció en 1987 que el Banco, junto con el FMI, formarían una serie de paquetes de reestructuración de la deuda de países en desarrollo.[17] Ante una creciente ola de críticas a las actividades del Banco, no sólo por los efectos de las reformas económicas derivadas de dichos ajustes, sino también por el impacto medioambiental de los proyectos financiados por la institución, Conable impulsó a su vez el involucramiento del Banco en programas encaminados a la conservación y en 1987 se creó el Departamento de Medio Ambiente al interior del mismo. Al mismo tiempo, en 1988 se estableció el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA, por sus siglas en inglés) como institución afiliada al Banco Mundial para promover la inversión extranjera directa (IED) a través de seguros para inversionistas y espacios de mediación. Ante el fin de la Guerra Fría, Conable viajó también a los países del este de Europa para ofrecer la asesoría y asistencia del Banco y en 1990 firmó el primer préstamo con Polonia.

---

[12] *Ídem.*
[13] The World Bank, "History," *loc. cit.*
[14] The World Bank, "Robert Strange McNamara," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2bZn2ob.
[15] The World Bank, "Alden Winship Clausen," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2cJEzDh.
[16] *Ídem.*
[17] The World Bank, "Barber Conable," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016, Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c9RbTx.

A principios de los noventa, en un contexto de profundos cambios en el entorno político internacional, el Banco Mundial siguió experimentando cuestionamientos respecto a su papel en el mundo y su supuesto involucramiento en proyectos dañinos al medio ambiente.[18] En respuesta, la institución estableció durante el mandato de Lewis Preston un programa de cooperación con los programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y para el Medio Ambiente (PNUMA) y se destacó el vínculo que existe entre la pobreza y la degradación medioambiental, además de la relación que estos temas sostienen con las poblaciones indígenas y su reasentamiento en el contexto de proyectos de infraestructura; al mismo tiempo, Preston buscó mejorar las operaciones del Banco en términos de transparencia y efectividad, buscando priorizar el desempeño de los programas por encima de la cantidad de los préstamos.[19] Durante este período, el Banco expandió su membresía en todas las regiones del mundo como en ningún otro y abrió nuevas misiones en países como Rusia, Nicaragua, Egipto, Bulgaria, Rumania, Albania, Uzbekistán, Jamaica y Sudáfrica.

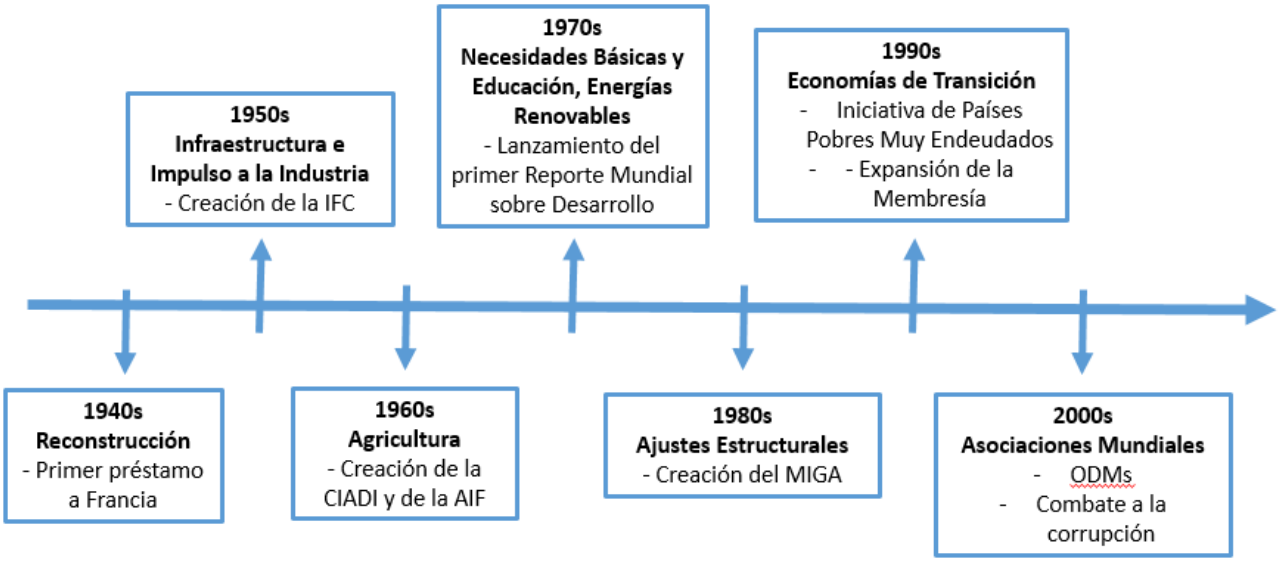
Durante la segunda mitad de los años noventa e inicios del siglo XXI, el Banco Mundial y el FMI anunciaron el lanzamiento de un marco para aliviar la deuda de los países más pobres con el objetivo de impulsar el crecimiento económico e incrementar los esfuerzos de reducción de la pobreza en aquellos países cuyas deudas llegaron a ser particularmente onerosas.[20] A lo largo de su mandato y siguiendo esfuerzos anteriores, James D. Wolfensohn empujó una agenda en contra de la corrupción mediante el establecimiento de un grupo de trabajo encargado de diseñar un plan de acción y un marco para abordar dicha problemática desde el punto de vista del desarrollo; como resultado, en 1999 se creó la Unidad de Investigación contra la Corrupción y el Fraude. Asimismo, el Banco puso especial atención en la apropiación de los programas de desarrollo por parte de los países, así como en el diseño de estrategias para reducir la pobreza, elementos que eventualmente sirvieron a la institución en la implementación de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODMs) adoptados en 2000. Otras áreas que recibieron particular atención durante la presidencia de Wolfensohn incluyeron: la reconstrucción en los Balcanes después de los conflictos en dicha región durante los noventa; la reducción de gases de efecto invernadero; la disminución de brechas de género y el combate al VIH/SIDA, entre otras.

Con Paul Wolfowitz -quien estuvo al frente del Banco Mundial sólo por dos años, debido a su renuncia en 2007 tras una controversia relacionada con hechos de presunto favoritismo entre sus funcionarios más cercanos-, el Banco Mundial buscó fortalecer su asistencia a los países africanos, especialmente en el cumplimiento de los ODM, y se dio continuidad a los esfuerzos anti-corrupción de sus predecesores: en 2006, los diferentes bancos de desarrollo regionales, el FMI y el Banco establecieron un equipo conjunto para prevenir y combatir prácticas fraudulentas y actos de corrupción en sus operaciones. [21] Finalmente la institución se enfocó, bajo la presidencia de Robert Zoellick, en áreas de trabajo como la recuperación posterior a la

[18] The World Bank, "Lewis Thompson Preston," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016, Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c35EBM.
[19] *Ídem.*
[20] The World Bank, "James D. Wolfensohn," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016, Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2cGgyJf.
[21] The World Bank, "Paul Wolfowitz," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016, Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c9vMqz.

crisis económica y financiera de 2008-2009; la seguridad, el conflicto y el desarrollo; la respuesta ante desastres naturales; el establecimiento de alianzas para combatir la corrupción y la difusión del conocimiento.[22] Asimismo, Zoellick privilegió la vía multilateral para la puesta en marcha de iniciativas regionales y buscó incorporar a la sociedad civil en distintos proyectos, además de impulsar esfuerzos de colaboración con organismos internacionales a través del lanzamiento de reportes -como el primer Reporte Mundial sobre Discapacidad, con la Organización Mundial de la Salud (OMS)- o el establecimiento de marcos de cooperación -como aquél diseñado con la UNESCO sobre preservación y rehabilitación de ciudades históricas.[23]

Gráfico 1. Tendencias en las actividades del Banco Mundial[24]



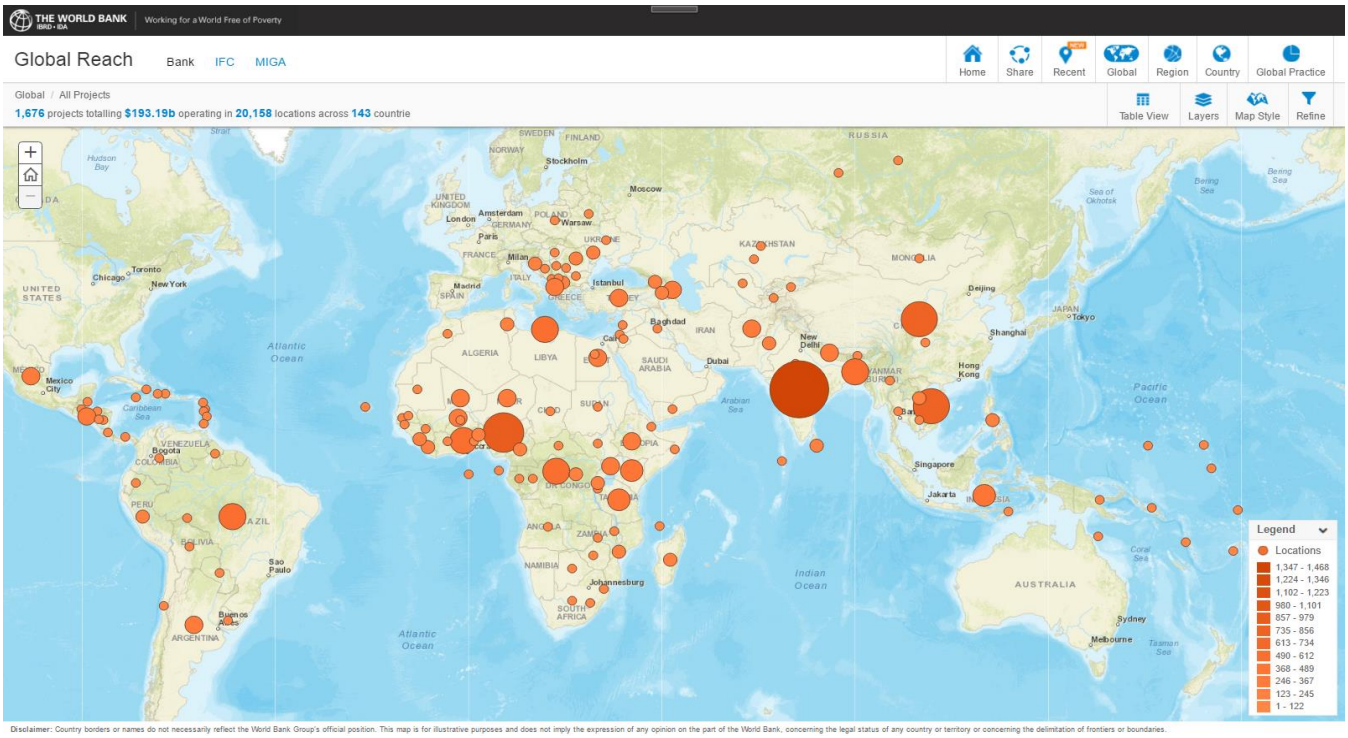
Fuente: Elaboración propia con información de The Parliamentary Network on the World Bank and the International Monetary Fund, "Guía del Banco Mundial para Parlamentarios," abril de 2005, p. 12. Consultado el 7 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bWkWlq y The World Bank, "Interactive Timeline," *About – Archives*, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2bTO4uv

A la fecha, cabe señalar, el Banco Mundial se encuentra involucrado en más de 1,600 programas, distribuidos en más de 20,000 localidades en 143 países diferentes. Al tomar en cuenta la trayectoria del organismo, no sorprende que las temáticas de los proyectos financiados por la institución incluyan desde agricultura, cambio climático, educación, energía, medio ambiente y recursos naturales, así como salud, pobreza y equidad, hasta finanzas, comercio y competitividad, manejo de la macroeconomía, transporte, protección social y empleo, entre otras. Por su parte, los proyectos financiados por el Banco Mundial se distribuyen geográficamente de la siguiente manera: África, en primer lugar, con 573; Asia del Este y el

[22] The World Bank, "Robert B. Zoellick," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016, Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2cJE7VF.
[23] *Ídem.*
[24] Para un cuadro más detallado, ver Anexo 1.

Pacífico, en segundo, con 300; Europa y Asia Central con 230; América Latina y el Caribe con 214; Medio Oriente y Norte de África con 110; y, finalmente, el Sur de Asia con 243.[25]

Mapa 1. Distribución de proyectos a nivel global



Fuente: The World Bank (IBRD-IDA), "Global Reach," *Projects*, 25 de agosto de 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/1J159Rj.

Estructura y organización actual de la institución

Como resultado de lo anterior, el Grupo del Banco Mundial se compone hoy en día por cinco instituciones: 1) el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF); 2) la Asociación Internacional de Fomento (AIF); 3) la Corporación Financiera Internacional (IFC); 4) el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), y 5) el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI). En este contexto, conviene precisar la distinción entre el Banco Mundial, integrado por el BIRF y el AIF, y el Grupo compuesto por las cinco instituciones; el Presidente del Banco Mundial se encuentra a la cabeza del Directorio Ejecutivo de las dos primeras y preside *ex officio* las tres restantes -IFC, MIGA y CIADI-.

En este contexto, el Banco Mundial -compuesto por 189 países- opera como una cooperativa, cuyos miembros (accionistas) se encuentran representados por la Junta de Gobernadores, el

[25] Fuente: The World Bank (IBRD-IDA), "Global Reach," Projects, 25 de agosto de 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2cil945.

máximo órgano responsable de la formulación de políticas dentro de la institución constituido por un Gobernador y un suplente, cada uno de los cuales se desempeña en el cargo por un período de cinco años, con posibilidad de reelección, por cada país miembro.[26] En caso de que un país también sea miembro de la Asociación Internacional de Fomento o de la Corporación Financiera Internacional, el Gobernador y su suplente ejercen de oficio como tales en las Juntas de la AIF y la IFC; asimismo, representan a su país en el Consejo Administrativo del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones y sólo en el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones se designan de manera separada.[27] Finalmente, los Gobernadores se congregan cada año en las Reuniones Anuales de las Juntas de Gobernadores del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional que tienen lugar en otoño.[28]

En tanto los Gobernadores se reúnen sólo una vez al año, éstos delegan determinadas responsabilidades a 25 Directores Ejecutivos,[29] de los cuales, según la composición al 5 de julio de 2016: seis fueron designados -en su calidad de socios mayoritarios- por Alemania, China, Estados Unidos, Francia, Japón y Reino Unido, y los otros 19 fueron electos por los demás países miembros, representando así a distintos grupos regionales conocidos como '*constituencies*'. En relación con lo anterior, conviene señalar que tanto Arabia Saudita como Rusia eligieron, cada uno, a un Director Ejecutivo propio.[30] De acuerdo con el Convenio Constitutivo del BIRF, la Junta de Gobernadores puede delegar a los Directores Ejecutivos el ejercicio de cualquiera de sus poderes, excepto en los casos de: i) admisión de nuevos miembros; ii) aumento o disminución del capital por acciones del Banco; iii) suspensión de un miembro; iv) decisión en materia de apelaciones sobre la interpretación del Convenio; v) celebración de acuerdos de cooperación con otras organizaciones internacionales, y vi) determinación de la distribución de las entradas netas del Banco.[31]

El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, ejemplo del reciente impulso a instituciones alternativas a las de Bretton Woods

Durante los últimos años, el papel de 'potencias emergentes' en el escenario internacional -como Brasil, India, China o Sudáfrica, entre otras- ha estimulado una serie de ajustes geopolíticos que obedecen a la demanda de estos países para que su peso relativo y la

[26] Banco Mundial, "Organización," *Quiénes Somos*, s.l., 2016. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2clCNor. Generalmente, el cargo es ocupado por los ministros de Finanzas o de Desarrollo, o los presidentes de los Bancos Centrales de los países miembros. Banco Mundial, "Junta de Gobernadores," *Quiénes somos-Organización*, s.l., 2016. Consultado el 5 de septiembre en: http://bit.ly/2c8ayHS.
[27] *Ídem.*
[28] Para mayor información, véase: Banco Mundial, "Reuniones Anuales," *Quiénes Somos-Actividades*, s.l., 2016. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bTl1Gr.
[29] Como en el caso de los Gobernadores, los Directores Ejecutivos de países que también son miembros de la AIF y la IFC, sirven de oficio en los Directorios de ambas entidades y, si bien los Directores del MIGA son electos de manera separada, se ha vuelto costumbre que sean los mismos que en las otras organizaciones afiliadas. World Bank Group, *A Guide to the World Bank*, 3rd Edition, 2011, p. 231.
[30] World Bank, Executive Directors and Alternates (IBRD/IFC/IDA), 5 de julio de 2016. Consultado el 6 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/1i0lhpT.
[31] Grupo del Banco Mundial, "Convenio Constitutivo del BIRF: Artículo V," s.l., 2013. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bS8S9T.

influencia que ejercen en el mundo sean reconocidos al interior de las instituciones financieras internacionales y regionales, así como en organismos multilaterales. En este contexto y con la intención de incidir en procesos de toma de decisiones a nivel global, destaca el impulso de instituciones financieras alternativas a las ya existentes entre algunos miembros de la comunidad internacional. Como ejemplo de lo anterior, conviene mencionar iniciativas como el Nuevo Banco de Desarrollo de los BRICS[32] o el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII).[33]

Con el objetivo de proporcionar el financiamiento necesario para cumplir las necesidades de infraestructura de los países participantes, el lanzamiento del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura fue anunciado en octubre de 2014 cuando China y otros 20 países asiáticos firmaron un Memorando de Entendimiento para su establecimiento.[34] La iniciativa china cobró especial importancia en 2015 cuando diversos países europeos -incluidos Alemania, Francia, Italia, Reino Unido y Suiza- comunicaron en distintas ocasiones su decisión por participar en el BAII, cuya sede se encuentra en Beijing. En este contexto, las reticencias de algunos países -particularmente de Estados Unidos y Japón- ante la creación de una institución financiera de la que China sería el socio mayoritario no se hicieron esperar y se cuestionó si la entidad sería capaz de atenerse a buenas prácticas internacionales en materia medioambiental, social y crediticia, como se le exige a las demás instituciones de financiamiento al desarrollo.[35] El argumento esgrimido por los países europeos para sumarse al BAII, conviene señalar, consistió en la intención de promover una institución que opere de manera transparente ateniéndose a las mejores prácticas.[36] Al mismo tiempo, las autoridades financieras chinas aseguraron en el momento que "el nuevo banco no [buscaría] competir con instituciones como el Banco Mundial o el Banco Asiático de Desarrollo" y que, en cambio, buscaría complementar sus actividades.[37] Respecto a la relación del BAII con las instituciones financieras internacionales al momento de su anuncio, el actual Presidente del Banco Mundial, Jim Yong Kim, y la Directora del FMI, Christine Lagarde, recibieron la propuesta china con cautela; de acuerdo con algunos especialistas, el posible éxito del Banco Asiático podría "acelerar el paso hacia una reforma de las 'viejas instituciones' […]."[38]

El 29 de junio de 2015, los 57 Miembros Fundadores Potenciales del BAII (ver Anexo 2) firmaron el Acuerdo Constitutivo. Después de la entrada en vigor del instrumento -el 25 de diciembre de 2015-, a la fecha, sólo restan nueve países signatarios -Brasil, España, Filipinas, Irán, Kuwait, Malasia, Portugal, Sudáfrica y Uzbekistán- por depositar sus instrumentos de ratificación y se

[32] Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques, "El Nuevo Banco de Desarrollo de los BRICS: ¿un contrapeso al Banco Mundial?," *Nota de Coyuntura*, 17 de julio de 2014. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2cf1CE5.
[33] Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques, "El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura: elementos fundamentales y consideraciones geopolíticas," *Nota de Coyuntura*, 30 de marzo de 2016. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bP5SL7.
[34] Para algunos especialistas, la iniciativa en cuestión "constituye una expresión de la 'frustración china con las instituciones globales' y representa una clara afirmación de su intención por jugar un 'papel de liderazgo en la definición de las nuevas reglas del juego para la inversión en Asia.'" Centro de Estudios Internacionales Gilberto Bosques, "El Banco Asiático de Inversión en Infraestructura: elementos fundamentales y consideraciones geopolíticas," *loc. cit.*, p. 3.
[35] *Ibid.*, pp. 4-5.
[36] *Ibid.*, pp. 5-6.
[37] *Ibid.*, p. 7.
[38] *Ídem.*

espera que hagan lo propio antes del 31 de diciembre de este año. Aunado a lo anterior, el Banco ha firmado tres Memorandos de Entendimiento con diferentes instituciones financieras multilaterales: el Banco Asiático de Desarrollo; el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo, y el Banco Europeo de Inversión.[39] Entre los acontecimientos más recientes conviene destacar, además, el anuncio realizado por Canadá –previo a la celebración de la Cumbre de Líderes del G20 celebrada a principios de septiembre en Hanzhou, China- sobre la intención de formar parte del AIIB.[40] En este sentido, resulta evidente el interés de países provenientes de prácticamente todas las regiones del mundo -con la excepción, quizás, de los continentes africanos y americano- en la iniciativa china, así como la intención de otras instituciones financieras internacionales de no permanecer al margen de su desarrollo.

Críticas al proceso de selección del Presidente y propuestas de reforma a la gobernanza del Banco Mundial

En distintas ocasiones, especialistas han cuestionado el acuerdo tácito que existe entre estadounidenses y europeos para designar, respectivamente, a los dirigentes del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional desde que dichas instituciones se crearan hace más de 70 años. En este sentido, han subrayado la importancia de reemplazar este compromiso por procesos de selección transparentes que permitan la identificación de diversos candidatos, independientemente de su país de origen, y que se basen en analizar la capacidad de liderazgo de los mismos.[41] Después de la renuncia de Wolfowitz en 2007, expertos han señalado que un procedimiento de selección “mejorado” y que reúna estas características puede servir como un “estímulo” para reformar otros aspectos de los esquemas de gobernanza de dichas instituciones, tal como la influencia y el control que algunos países ejercen en los órganos de toma de decisiones y que resultan “desproporcionados” en comparación con los demás.[42] Por lo mismo, aseguran que un ajuste que atienda tal disparidad entre los montos de las cuotas y el poder de voto entre los países puede abonar a la legitimidad de las dos instituciones de Bretton Woods.[43]

En relación con este punto, conviene recordar el establecimiento por Robert Zoellick en 2009 de la Comisión de Alto Nivel sobre Modernización de la Gobernanza del Banco Mundial, encabezada por el ex presidente mexicano Ernesto Zedillo y que planteó en su reporte final[44] propuestas encaminadas a reformar elementos altamente cuestionados que, sin embargo, no han mostrado cambios verdaderamente significativos. Los ejes incluidos en el reporte incluyeron: la representación entre los países desarrollados y aquellos en vías de desarrollo; la

[39] Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), “Cooperation with Existing Multilateral Development Banks and other Development Partners,” *About Us-Introduction*, Beijing, 2014-2016. Consultado el 5 de septiembre de 2015 en: http://bit.ly/2c7LNi6.
[40] AIIB, “President Jin Welcomes Canada’s Decision to Apply for Membership in AIIB,” *News*, 31 de agosto de 2016. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bZrOmW.
[41] Ralph C. Bryant, “World Bank Leadership: What Next?” *Op-Ed*, Brookings Institution, 27 de abril de 2007. Consultado el 30 de agosto de 2016 en: http://brook.gs/2ctzJsF.
[42] *Ídem.*
[43] *Ídem.*
[44] High-Level Commission on Modernization of World Bank Group Governance, *Repowering the World Bank for the 21st Century*, octubre de 2009. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2c26DPr.

reestructuración de los órganos de gobierno y la selección del presidente, así como la rendición de cuentas y la ampliación de la base de financiamiento del Banco.[45] De esta manera, la Comisión recomendó, entre otros puntos específicos, atender "los desequilibrios […], tanto en términos de la asignación de poder de voto como en la composición del Directorio Ejecutivo," reduciendo, en este sentido, el número de Directores en las diferentes organizaciones del Grupo del Banco Mundial de 25 a 20 y transformando los puestos designados por los socios mayoritarios en cargos de elección.[46] Con el fin de dotar al proceso de selección del presidente de una mayor legitimidad, la Comisión señaló a su vez la necesidad de reforma al mismo "para asegurar que se base en reglas determinadas, sea incluyente a toda la membresía y esté abierto a todas las nacionalidades."[47]

Prestando cierta atención a los cuestionamientos en torno al proceso de selección del presidente del Grupo del Banco Mundial, el Comité para el Desarrollo -foro del Banco y el FMI a nivel ministerial encargado de construir consensos entre gobiernos alrededor de temas en la materia- realizó en 2008 un llamado para que las nominaciones de candidatos estuvieran abiertas a nacionales de todos los países miembros[48] y en 2010 señaló "la importancia de un proceso abierto, basado en el mérito y transparente."[49] Como resultado, se estableció un Grupo de Trabajo con el objetivo de plantear recomendaciones para mejorar dicho procedimiento y en 2011 el grupo en cuestión presentó una serie de principios que contienen, entre otros elementos, los criterios de calificación para el cargo de presidente. Dichos principios incluyen los siguientes:

- antecedentes probados de liderazgo;
- experiencia en la administración de grandes organizaciones con exposición internacional y familiaridad con el sector público;
- capacidad para articular una visión clara de la misión del Banco en materia de desarrollo;
- un compromiso firme con la cooperación multilateral y reconocimiento de la misma;
- habilidades efectivas y diplomáticas de comunicación;
- imparcialidad y objetividad en el desempeño de su cargo.

Asimismo, se delinearon pasos a seguir desde la nominación hasta las entrevistas y la selección final.[50] Una vez nominados los aspirantes -cuya identidad puede mantenerse confidencial si así lo desean- y en caso de que se hayan presentado más de tres aspirantes al cargo, el Directorio Ejecutivo debe llevar a cabo un proceso de preselección mediante un sondeo informal y reducir el número de candidatos a tres. Posteriormente, el órgano en cuestión se encarga de entrevistar

[45] Johannes F. Linn, *The Zedillo Commission Reporto n World Bank Reform: a Stepping Stone for the G-20 Summits in 2010*, Brookings Institution, 18 de noviembre de 2009. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://brook.gs/2cJL9d9.
[46] High-Level Commission on Modernization of World Bank Group Governance, *op. cit.*, pp. 36-38.
[47] *Ibid.*, pp. 36, 42-43.
[48] Development Committee, *Strengthening Governance and Accountability: shareholder stewardship and oversight*, IMF/WBG, 4 de abril de 2011. Consultado el 7 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bGu3st.
[49] International Monetary Fund, "Development Committee Communiqué, Annual Meetings, October 09, 2010," *Press Center*, 9 de octubre de 2010. Consultado el 7 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2ciQZS1.
[50] Grupo Banco Mundial, "Proceso de selección del Presidente del Grupo Banco Mundial," *Hoja Informativa*, 23 de agosto de 2016. Consultado el 6 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2cFcOrs.

a los candidatos para tomar una decisión -con base en los criterios de calificación señalados- antes de que finalice el mandato del presidente en turno.

El Banco Mundial bajo el liderazgo de Jim Yong Kim

Con estos principios ya establecidos, el Dr. Jim Yong Kim fue designado en 2012 por el Presidente de Estados Unidos, Barack Obama, como el candidato para suceder a Robert B. Zoellick al frente de la institución. Para algunos expertos, la nominación y elección del décimo segundo presidente del Banco Mundial marcó el inicio de una serie de novedades.[51] Por primera vez, el proceso fue disputado con la presentación de candidaturas de renombrados expertos provenientes de países en vías de desarrollo, como la del economista colombiano José Antonio Ocampo, quien fue nominado por Brasil con el apoyo de República Dominicana, o la de Ngozi Okonjo-Iweala, Ministra de Finanzas de Nigeria, quien recibió el apoyo de su país y otros como Angola y Sudáfrica.[52] Además del hecho de que 2012 representó la primera ocasión en que una mujer fue considerada entre los principales candidatos al cargo de Presidente del Banco Mundial, en dicha ocasión mujeres como la entonces Embajadora de Estados Unidos ante la ONU, Susan Rice, o la ex Secretaria de Estado, Hillary Clinton, también fueron consideradas junto con el Dr. Kim junto con el entonces Senador John Kerry como contendientes a ser nominados por el Presidente Obama. En última instancia, el Presidente estadounidense escogió a Jim Yong Kim y si bien el Directorio Ejecutivo entrevistó a todos los candidatos –Kim, Ocampo y Okonjo-Iweala-, no existió la menor duda acerca del resultado final.[53] No obstante, el Dr. Kim -quien a los cinco años se trasladó con su familia de Seúl, Corea del Sur, a Iowa, Estados Unidos- sería la primera persona sin un origen exclusivamente estadounidense en presidir el organismo.[54]

Desde el inicio de su mandato, Jim Yong Kim ha impulsado una reorganización del personal del Banco que le ha valido importantes críticas al interior del mismo. En 2012, anunció un ajuste estructural para el cual contrató a la consultora estadounidense *McKinsey & Co*, firma que había sido utilizada en ocasiones anteriores por otros presidentes del Banco y que, en esta ocasión, recomendó la reagrupación del personal del organismo bajo un esquema de 'prácticas globales' con atención en áreas de política pública específicas.[55] Asimismo, se llevó a cabo un recorte de personal de cerca de 500 empleados y se decidió reducir en 400 millones de dólares los gastos administrativos.[56] Como en ocasiones anteriores, estas medidas han generado severos cuestionamientos entre los trabajadores del Banco. Al respecto, conviene recordar la reestructuración del personal realizada durante la segunda mitad de los años ochenta por Barber Conable quien, atendiendo las presiones de algunos de los principales accionistas del

[51] Mwangi S. Kimenyi, "Time to Rethink the Future World Bank President Appointment Process," *Op-Ed*, Brookings Institution, 30 de abril de 2012. Consultado el 30 de agosto de 2016 en: http://brook.gs/2ceovI1.
[52] Arturo Wallace, "Profile: World Bank nominee Jose Antonio Ocampo," *BBC Mundo*, Colombia, 11 de abril de 2012. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bbc.in/2c04qS4 y Marc Lobel, "Nigeria's finance boss Ngozi Okonjo-Iweala in profile," *BBC News*, Abuja, Nigeria, 11 de abril de 2012. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bbc.in/2c6Zxty.
[53] Mwangi S. Kimenyi, *op. cit.*
[54] *Ídem.*
[55] Andrew Rice, "How the World Bank's biggest critic became its president," The Guardian, 11 de agosto de 2016. Consultado el 30 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2aNSZ27.
[56] *Ídem.*

Banco respecto al presupuesto administrativo y a lo que percibían como una burocracia "excesiva", recortó 400 puestos de trabajo, entre otras medidas.[57]

Al mismo tiempo, Kim ha destinado una importante parte de los recursos del Banco durante los últimos cuatro años hacia áreas prioritarias que -en opinión de algunos- recaen fuera del mandato tradicional de la institución al incluir temáticas como cambio climático, salud, nutrición, erradicación de la pobreza, respuesta ante epidemias como la del ébola y situaciones humanitarias como el flujo de refugiados ocasionado por el conflicto en Siria.[58] Sin embargo y como se detalló en secciones anteriores, cabe mencionar que Jim Yong Kim no ha sido el único Presidente que ha promovido la incursión del Banco Mundial en áreas distintas a las consideradas parte tradicional de su mandato. No obstante, existen críticas por parte de antiguos funcionarios de la institución que perciben la atención en la respuesta ante emergencias humanitarias, por ejemplo, como un riesgo; en palabras del antiguo vicepresidente Jean-Louis Sarbib: "La respuesta ante pandemias es importante pero no es la OMS [Organización Mundial de la Salud], es el Banco Mundial."[59] Ante dichos cuestionamientos, Kim no ha dudado en destacar el impacto de la salud en el crecimiento económico refiriéndose, por tanto, al vínculo entre estos temas y los objetivos del Banco.

Consideraciones Finales

Desde su creación a mediados del siglo XX, el Banco Mundial ha atravesado por una serie de coyunturas históricas cuyo manejo le han valido importantes críticas generando, al mismo tiempo, dudas sobre su relevancia pero que, en otras ocasiones, ha resaltado la necesidad de contar con instituciones como ésta para dotar a los países con las herramientas necesarias para atender desafíos globales. Como uno de los pilares de la gobernanza económica internacional, su prevalencia radica en gran medida en la capacidad de respuesta que pueda desarrollar para abordar las necesidades de un mundo en constante transformación que se enfrenta a retos compartidos pero, sobre todo, en escuchar las demandas de una comunidad internacional en la que la creciente participación de nuevos actores ha venido a rediseñar las relaciones internacionales. Atender las exigencias para otorgar mayor transparencia a los procesos de selección en los liderazgos de las organizaciones con mayor alcance global y abrirlos a la participación de toda su membresía adoptando un enfoque incluyente, no sólo en términos de desarrollo sino de género también, no haría más que beneficiar a las propias organizaciones al revestir dichos procesos de una mayor legitimidad.

Convencido de que resulta necesario más tiempo para cumplir con una ambiciosa agenda como la que ha delineado, Jim Yong Kim expresó a finales del mes pasado su interés para cumplir un segundo mandato, intención que ha sido respaldada abiertamente hasta el momento por Estados Unidos, Corea del Sur, Pakistán, Países Bajos,[60] Brasil, China, Indonesia, Francia,

[57] The World Bank, "Barber Conable," *History-Past Presidents*, World Bank Group Archives, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2c9RbTx.
[58] Rice, *op. cit.*
[59] *Ídem.*
[60] *Ídem.*

Alemania, Kenia, Ruanda y Benín,[61] así como por los países integrantes de la Alianza del Pacífico.[62] A diferencia de la elección anterior, no obstante, la candidatura del actual Presidente es la única de la que se tiene conocimiento hasta al momento y algunos consideran que la pronta presentación de la misma tuvo por objetivo disuadir a cualquier otro aspirante que pudiera haber surgido durante el proceso de nominación.[63] Por su parte, expertos han cuestionado la corta duración del período que el Directorio Ejecutivo decidió establecer para la recepción de nominaciones -tres semanas- y la falta de un liderazgo femenino al frente de la institución apuntando a la existencia de mujeres que cuentan con perfiles idóneos para ello.[64] Otros, recordando el proceso de 2012, han enfatizado la necesidad de que los países en vías de desarrollo nominen a sus candidatos con el ánimo de que, al menos, se empiece a sentar un precedente al respecto.[65] Al mismo tiempo, el personal del Banco ha demostrado en esta ocasión su descontento respecto al proceso de selección del Presidente y el monopolio estadounidense en los liderazgos de la institución. De acuerdo con una nota publicada por el *New York Times*, la asociación de trabajadores envió en el mes de agosto una carta al Directorio Ejecutivo en la que subrayan la necesidad de cambio y señalan que han aceptado "décadas de acuerdos realizados en el cuarto trasero que, por 12 veces consecutivas," han resultado en la elección de un hombre estadounidense como presidente.[66]

Como consecuencia de lo anterior y si bien el actual presidente cuenta con el apoyo de países miembros que resultan cruciales para su reelección, por lo que un segundo mandato es altamente probable, Jim Yong Kim deberá considerar también las crecientes demandas de reformar un proceso cada vez más cuestionado entre la comunidad internacional y su personal. Más aún, la ausencia de candidaturas alternativas para el mandato 2017-2022, a diferencia de lo ocurrido en 2012, supone para algunos sembrar dudas sobre la transparencia y credibilidad de una organización internacional de primer orden en contraste con la relativa apertura y competitividad con que se ha venido desarrollando el proceso de elección del próximo Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas.[67]

---

[61] Editorial Board (NYT), "A Non-Contest at the World Bank," *The Opinion Pages*, The New York Times, 6 de septiembre de 2016. Consultado el 7 de septiembre de 2016 en: http://nyti.ms/2cBPkUc; Andrea Shalal para Reuters, "Germany backs U.S. nominee Kim for second term as World Bank president," *Business News,* 5 de septiembre de 2016. Consultado el 7 de septiembre de 2016: http://reut.rs/2cGvuv9; Dias Nyesiga, "Rwanda and Benin Jointly Endorse Candidate for World Bank President," *KT Press*, 31 de agosto de 2016. Consultado el 7 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bTqzku y Xinhua, "Kenya endorses re-election of Kim as World Bank chief," 2 de septiembre de 2016. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bVUb0F.

[62] NOTIMEX, "Alianza del Pacífico apoya reelección de Jim Yong Kim," *El Economista*, 31 de agosto de 2016. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2c3RYDG.

[63] Calmes, *op. cit.*

[64] Entre ellas, se encuentran Sheryl Sandberg, Ngozi-Okonjo-Iweala, Nemat Shafik e Isabel Guerrero. Para más información, véase: Lant Pritchett, "Five Women Who Could Lead the World Bank," *Views from the Center*, Center for Global Development, 30 de agosto de 2016. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2bBfxF7.

[65] Robert Wade, "Developing Countries must propose their own World Bank candidates," *Candidates*, worldbankpresident.org, 6 de septiembre de 2016. Consultado el 8 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2c92F6x.

[66] Jackie Calmes, "World Bank President Jim Yong Kim Is Nominated for a Second Term," The New York Times, 25 de agosto de 2016. Consultado el 30 de agosto de 2016 en: http://nyti.ms/2bKxRuU.

[67] Agencia EFE, "Renovadas críticas al Banco Mundial ante la falta de diversidad y transparencia", 10 de septiembre de 2016, consultado durante la misma fecha en: https://es.finance.yahoo.com/noticias/renovadas-cr%C3%ADticas-banco-mundial-falta-diversidad-transparencia-133822680--business.html

Anexo 1. Cronología de los principales acontecimientos y actividades del Banco Mundial (1947-2012)

Presidencia	Año	Acontecimientos/Actividades
John Jay McCloy (marzo, 1947 – junio, 1949)	1947	El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento emite su primer préstamo a Francia por 250 millones de dólares con el objetivo de reconstruir la infraestructura del país. Se establecen las primeras oficinas de campo en París, Copenhague y Praga.
	1948	- El Banco emite su primer préstamo para desarrollo a Chile. - Inicia el primer proyecto hidráulico de gran envergadura en India al construir la presa del Río Dámodar, conocido como el 'río de los Dolores' debido a las intensas inundaciones que se producían por las lluvias en época de monzón.
Eugene Robert Black (julio, 1949 – diciembre 1962)	1950s	La inversión del Banco en la reconstrucción y modernización de la industria del acero alcanza máximos históricos en Francia, Bélgica y Luxemburgo.
	1956	Se crea la Corporación Financiera Internacional (IFC) para estimular la inversión privada.
	1960	- El Banco funge como mediador entre India y Pakistán en las disputas ocasionadas por el uso del río Indo y sus afluentes; los esfuerzos conjuntos conducen a la firma del Tratado de las Aguas del Indo (*Indus Waters Treaty*). - Se establece la Asociación Internacional de Fomento (AIF) como parte del Banco Mundial para proporcionar créditos 'blandos' y subvenciones a los países más pobres.
George David Woods (enero, 1963 – marzo, 1968)	1964	El Banco Mundial y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) firman un acuerdo de cooperación que permite la puesta en marcha de numerosos proyectos de la AIF en el sector agrícola.
	1966	Se establece el Centro Internacional para el Arreglo de Diferencias relativas a las Inversiones (CIADI).
Robert Strange McNamara (abril, 1968 – junio, 1981)	1970	El Banco financia en Jamaica el primer programa sobre planeación familiar.
	1971	Impulso a la Revolución Verde mediante la ampliación de una red de centros de investigación agrícola.
	1973	- El Banco incurre en proyectos de inversión sobre energías renovables: la planta geotérmica construida en El Salvador como parte de nuevas instalaciones de generación y transmisión de electricidad en aquel país es la primera financiada por el Banco en América Latina. - El Banco incrementa los préstamos para actividades agrícolas en un 40%, tres de cada cuatro proyectos buscan ayudar a la subsistencia de pequeños agricultores.
	1974	Se ponen en marcha proyectos en 11 países africanos con el fin de erradicar la enfermedad conocida como 'ceguera de río' (oncocercosis).
	1978	Lanzamiento del primer Reporte Mundial sobre el Desarrollo del Banco Mundial que se sigue publicando hasta la fecha.
Alden Winship Clausen (julio, 1981 – junio, 1986)	1983	El Banco inicia la divulgación de sus bases sobre deuda mundial.

	1984 y 1985	El Banco realiza una serie de donaciones de emergencia al Fondo Mundial de Alimentos (WFP, por sus siglas en inglés) para atender la situación humanitaria en África Sub-Sahariana, gravemente afectada por las sequías.
Barber Conable (julio, 1986 – agosto, 1991)	1988	Establecimiento del Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA).
	1989	El Banco Mundial es incluido como una de las múltiples agencias encargadas de la aplicación del Protocolo de Montreal relativo a las Sustancias que Agotan la Capa de Ozono de 1987.
	1990	El Banco firma con Polonia el primer préstamo a dicho país.
	1991	El Banco Mundial anuncia que no financiará la tala comercial en bosques tropicales primarios, como el Amazonas, y establece evaluaciones ambientales más rigurosas respecto a los proyectos que puedan conducir a la pérdida de tales ecosistemas.
Lewis Preston (septiembre, 1991 – mayo, 1995)	1991	Altos funcionarios del Banco se reúnen con el Presidente Nelson Mandela con el fin de discutir el papel del organismo en el período posterior al *apartheid* en Sudáfrica.
	1995	Inician los esfuerzos de reconstrucción en la antigua Yugoslavia. El Banco Mundial contribuye a las negociaciones conducentes a la nueva constitución; la promesa de fondos favorece al Acuerdo de Paz de Dayton.
James D. Wolfensohn (junio, 1995 – mayo, 2005)	1996	A través de campañas de concientización y asistencia en el diseño de políticas públicas, el Banco Mundial contribuye a la transición para abandonar el uso de gasolinas y combustibles con plomo.
	1997	- Uganda se convierte en el primer país beneficiado por la iniciativa de Países Pobres Muy Endeudados (*Heavily Indebted Poor Countries*) al recibir un paquete de alivio de deuda. - México inicia su primer programa de transferencias condicionadas en efectivo.
	1998	El Banco Mundial instaura una línea directa y anónima dirigida a la comunidad internacional como medida para combatir el fraude y la corrupción.
	2000	- Lanzamiento del Fondo Prototipo de Carbono, el primer mecanismo basado en el mercado para combatir el cambio climático y promover la transferencia de fondos y tecnologías sustentables a países en desarrollo. - Inician los esfuerzos para combatir la epidemia del VIH/SIDA.
	2001	La Alianza Global para las Vacunas y la Inmunización (Gavi, por sus siglas en inglés) entrega sus primeras vacunas. Además del Banco Mundial, agencias y organismos como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) forman parte de la iniciativa.
	2003	Adopción por parte de diez bancos comerciales de los Principios de Ecuador, basados en los lineamientos medioambientales y sociales del Banco Mundial, para guiar sus actividades de financiamiento.

Paul Wolfowitz (junio, 2005 – junio, 2007)	2005	El Banco emite su primer préstamo -en 30 años- a Irak.
Robert B. Zoellick (julio, 2007 – junio, 2012)	2007	El Banco Mundial adopta una nueva estrategia para el fortalecimiento de los sistemas de salud y se compromete a financiar 400 programas y proyectos con un monto de 15 miles de millones de dólares.
	2008	Lanzamiento del Programa Global de Respuesta a la Crisis Alimentaria, cuyo objetivo es proporcionar asistencia inmediata a los países afectados por la volatilidad en los precios de alimentos.
	2009	- En atención a las crisis financiera mundial, el Banco Mundial registra un incremento de 54% en préstamos y asistencia para los países en desarrollo afectados gravemente por la crisis al comprometer un monto de 60 miles de millones de dólares. - Se intensifican los esfuerzos de reconstrucción para atender las consecuencias de los desastres naturales y el desplazamiento ocasionados por los mismos.
	2010	- Los préstamos destinados al sector educativo alcanzan un máximo histórico (5 miles de millones de dólares). - El Banco abre sus bases de datos al público; para 2011, cerca de 100,000 personas ingresan a ellas por semana.

Fuente: Elaboración propia con información de The World Bank, “Interactive Timeline,” *About – Archives*, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2bTO4uv y The World Bank, “Past Presidents,” *History-World Bank Group Archives*, s.l., 2016. Consultado el 31 de agosto de 2016 en: http://bit.ly/2bIlhrS.

Anexo 2. Países Signatarios y Ratificaciones del Acuerdo Constitutivo del BAII

País	Firma	Ratificación*
Australia	29-jun-15	10-nov-15
Alemania	29-jun-15	21-dic-15
Arabia Saudita	29-jun-15	19-feb-16
Austria	29-jun-15	03-dic-15
Azerbaiyán	29-jun-15	24-jun-16
Bangladesh	29-jun-15	22-mar-16
Brasil	29-jun-15	
Brunei Darussalam	29-jun-15	12-oct-15
Cambodia	29-jun-15	17-may-16
China	29-jun-15	26-nov-15
Corea del Sur	29-jun-15	11-dic-15
Dinamarca	27-oct-15	15-ene-16
Egipto	29-jun-15	04-ago-16
Emiratos Árabes Unidos	29-jun-15	15-ene-16
España	29-jun-15	
Filipinas	31-dic-15	
Finlandia	29-jun-15	07-ene-16
Francia	29-jun-15	16-jun-16
Georgia	29-jun-15	14-dic-15
India	29-jun-15	11-ene-16
Indonesia	29-jun-15	14-ene-16
Irán	29-jun-15	
Islandia	29-jun-15	04-mar-16
Israel	29-jun-15	15-ene-16
Italia	29-jun-15	13-jul-16
Jordania	29-jun-15	25-dic-15
Kazajstán	29-jun-15	18-abr-16
Kuwait	04-dic-15	
Kirguistán	29-jun-15	11-abr-16
Laos	29-jun-15	15-ene-16

País	Firma	Ratificación*
Luxemburgo	29-jun-15	08-dic-15
Malasia	21-ago-15	
Maldivas	29-jun-15	04-ene-16
Malta	29-jun-15	07-ene-16
Mongolia	29-jun-15	27-nov-15
Myanmar	29-jun-15	01-jul-15
Nepal	29-jun-15	13-ene-16
Noruega	29-jun-15	22-dic-15
Nueva Zelanda	29-jun-15	07-dic-15
Omán	29-jun-15	21-jun-16
Países Bajos	29-jun-15	16-dic-15
Pakistán	29-jun-15	22-dic-15
Polonia	09-oct-15	15-jun-16
Portugal	29-jun-15	
Qatar	29-jun-15	24-jun-16
Reino Unido	29-jun-15	03-dic-15
Rusia	29-jun-15	28-dic-15
Singapur	29-jun-15	10-sep-15
Sri Lanka	29-jun-15	22-jun-16
Sudáfrica	03-dic-15	
Suecia	29-jun-15	23-jun-16
Suiza	29-jun-15	25-abr-16
Tailandia	29-sep-15	20-jun-16
Tayikistán	29-jun-15	16-ene-16
Turquía	29-jun-15	15-ene-16
Uzbekistán	29-jun-15	
Vietnam	29-jun-15	11-abr-16

Fuente: AIIB, "Signing and Ratification Status of the AOA of the AIIB," Membership Status-Introduction, Beijing, 2014-2016. Consultado el 5 de septiembre de 2016 en: http://bit.ly/2cCi970.

CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES
GILBERTO BOSQUES
ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN

Coordinadora General
Adriana González Carrillo

Coordinación y edición del documento
Arturo Magaña Duplancher
Ana Margarita Martínez Mendoza

Investigación y elaboración del documento:
Alejandra Sánchez Montiel