

VITAL SIGNS OF PARISH HEALTH

VITAL SIGNS AND METRICS INTRODUCTION

*in the Episcopal Diocese
of Washington*

THE WORK OF
PARISH
REVITALIZATION
www.edow.org



SEVEN VITAL SIGNS



The revitalization of our parishes is a fundamental goal of the Diocese of Washington's Strategic Plan. In an era of swift and constant change, we acknowledge a need to implement a church revitalization strategy that leads to healthy, thriving congregations throughout the diocese, reversing the trends of decline. In support of that goal, leaders from across the diocese worked together to identify seven key markers that indicate the relative health of a parish - what we are calling the **Vital Signs of Parish Health**. Underpinning those vital signs are concrete metrics that will help parish leaders identify, track, and begin to engage areas of parish life that may need attention.



**COMPELLING
MISSION & VISION**



**CLEAR PATH OF
DISCIPLESHIP**



**FAITHFUL
FINANCIAL
PRACTICES**



**INSPIRING &
CAPABLE
LEADERSHIP**



**WELCOMING &
CONNECTING
MINISTRIES**



**UPLIFTING &
INVITING WORSHIP**



**BLESSING OUR
COMMUNITY**

As you familiarize yourself with the seven vital signs, please note that they are all important, with no single sign holding greater or lesser significance. You might find your parish is healthy in four or five of the areas, while also identifying one or two where opportunity for strategic effort exists. Using the vital signs as a tool will help you pinpoint both the challenges faced by your parish and its greatest strengths.

The Vital Signs of Parish Health and their associated metrics are not a pass/fail test, implied criticism, or a method for comparison among parishes. They are a useful way to engage the question of where to go next in your ministry efforts. They are a diagnostic to help identify parish health, and a springboard into action when your parish leadership is ready to address challenges. The vital signs and metrics constitute a hopeful and constructive resource as you pursue a faithful response to God's call.



A CLOSER LOOK AT THE VITAL SIGNS



Compelling Mission & Vision. A healthy parish has a clear understanding of its mission, states the mission clearly, and creates ministries which align to that mission. The mission is shared and supported by all levels of ministry leadership, lay and ordained.



Clear Path of Discipleship. A healthy parish has a path of discipleship for members of all ages and stages of life. This discipleship path is clearly articulated, has multiple on-ramps, and provides growth opportunities for all to engage in formation and ministries.



Faithful Financial Practices. A healthy parish utilizes financial best practices such as transparency, on-time reporting to the diocese, and forecasting sustainable budgeting. Finances are a faithful conversation, understood as Christian stewardship and formation.



Inspiring & Capable Leadership. A healthy parish invests in continuing education, training, and rest for its lay and ordained leaders, who are nurtured, valued and appreciated.



Welcoming & Connecting Ministries. A healthy parish is intentional and strategic about welcoming guests; it is prepared to invite and provide next step connections. Guests are valued. Welcoming ministries are dependent on the leadership of active lay members.



Uplifting & Inviting Worship. A healthy parish gathers for worship that engages people with inspirational experiences and relevant teaching; it engages and offers full participation to all. While shaped by our Episcopal ethos, worship expresses the cultural and ethnic heritage of members and the surrounding community.



Blessing Our Community. A healthy parish advocates for and partners with the local community and other organizations. This engagement focuses on the welfare of our neighbors and justice initiatives such as food scarcity, racial inequities, and immigration concerns. The parish is invested in the health and well-being of its local community.



Questions: Looking at the Vital Signs of Parish Health, what surprised you? Which feel like a point of opportunity for your parish and leadership? Do any of the vital signs resonate with you as one of your parish's strengths?

FIFTEEN METRICS



As we discerned how best to measure the vital signs, we narrowed our focus to this list of fifteen significant metrics. Some support a single vital sign while others support several. These are the data behind the vital signs. Having concrete metrics allows us to break the hold of inaccurate perceptions we may carry, and protects us from purely subjective measurement of the vital signs. The metrics don't tell the story of a parish and should never be seen as qualitative; they are quantitative indicators.



- ASA & Increasing Worship Attendance
- # of First-Time Guests
- Ave. Parish Age vs Community
- New People in Our Database
- % of Laity in Ministry/Service
- % of the Parish in Faith Formation
- Sacramental Commitments
- Increasing # of Pledge Units
- Community Engagement
- Ratio of Leaders to Attendees
- Involved in Spiritual Practices
- Engaged with Diocesan Initiatives and Work
- Involved with Continuing Education
- Growth in Skills & Abilities
- Increasing Giving to Expenses

A CLOSER LOOK AT THE METRICS

ASA & Increasing Worship Attendance. What are the attendance trends in raw numbers for a parish? This metric helps us track Uplifting & Inviting Worship and Welcoming & Connecting Ministries.

Number of First-Time Guests. Statistical studies have shown that in order to support growth, a parish needs to annually welcome as many first-time guests as they have in average Sunday attendance. This metric helps us track Uplifting & Inviting Worship and Welcoming & Connecting Ministries.

Average Parish Age vs. Community. This metric looks at the average age of parishioners in comparison to the local community, but also invites us to look at comparisons in other ways such as economics, cultural backgrounds, ethnicities, and more. This metric helps us track Uplifting & Inviting Worship and Welcoming & Connecting Ministries.

New People in Our Database. Are we making new contacts? Are we engaging guests in such a way that we retain them and see future connections with them? This metric helps us track Uplifting & Inviting Worship and Welcoming & Connecting Ministries.

Percentage of Laity in Ministry/Service. Does the parish have a growing percentage of members involved in ministries serving both the parish and the community? This metric helps us track Welcoming & Connecting Ministries, Clear Discipleship Path, Blessing Our Community and Faithful Financial Practices.



A CLOSER LOOK AT THE METRICS

Percentage of the Parish in Faith Formation. Looking at the percentage of the parish involved in formation activities helps us track Clear Discipleship Path and Inspiring & Capable Leadership.

Sacramental Commitments. Measuring our sacramental commitments like baptisms and confirmations helps us track Clear Discipleship Path.

Increasing Number of Pledging Units. Does the parish have a growing number of households pledging financial support? This metric helps us track Faithful Financial Practices and Clear Discipleship Path.

Community Engagement. In what and how many ways is the parish involved with community partners, advocacy and justice issues? This metric helps us track our Blessing Our Community.

Ratio of Leaders to Attendees. This metric measures the impact of lay ministry by determining the ratio of parishioners active in leading ministries against those participating. This metric helps us track Inspiring & Capable Leadership.

Involved in Spiritual Practices, Involved with Continuing Education and Growth in Skills and Abilities are all metrics which help us track Inspiring & Capable Leadership. They measure if leaders, lay and ordained, are engaged in sustaining spiritual practices for themselves, and if they are seeking opportunities for continuing education and improved leadership skills.

Engaged with Diocesan Initiatives and Work. This metric identifies if the parish has engaged with the diocesan Strategic Plan, opportunities for strategic work with partners like The UnStuck Church Group, and is deepening its commitment to racial equity and justice work. This metric helps us track Compelling Mission & Vision.

Increasing Giving to Expenses. Does the parish budget reflect a sustainable amount of operating expenses being supported by plate and pledge giving? This metric helps us track Faithful Financial Practices.



Questions: Looking at the metrics we identified, what surprised you? What would you add? What have been the most challenging metrics for your parish to track and adapt within our current pandemic activities? Who in your parish do you think should be keeping tabs on these metrics to record, capture and share the trends?

SIGNOS VITALES DE LA SALUD PARROQUIAL

INTRODUCCIÓN
A LOS SIGNOS
VITALES Y LAS
VARIABLES

*en la Diócesis Episcopal
de Washington*

EL TRABAJO DE
REVITALIZACIÓN
PARROQUIAL

www.edow.org



LOS SIGNOS VITALES



La revitalización de nuestras parroquias es un objetivo fundamental del Plan Estratégico de la Diócesis Episcopal de Washington. En una era de cambio rápido y constante, reconocemos la necesidad de implementar una estrategia de revitalización de la iglesia que conduzca a congregaciones saludables y prósperas en toda la diócesis, invirtiendo las tendencias de la decadencia. En apoyo a este objetivo, los líderes de toda la diócesis trabajaron juntos para identificar siete marcadores claves que indican la salud relativa de una parroquia, lo que llamamos el Signo Vital.



**MISIÓN Y VISIÓN
CONVINCENTES**



**CLARO CAMINO DEL
DISCIPULADO**



**PRÁCTICAS
FINANCIERAS
FIELES**



**LIDERAZGO
INSPIRADOR Y
CAPAZ**



**MINISTERIOS DE
BIENVENIDA Y
CONEXIÓN**



**ADORACIÓN
EDIFICANTE Y
ATRACTIVA**



**BENDICIENDO A
NUESTRA
COMUNIDAD**

A medida que se familiarice con los siete signos vitales, tenga en cuenta que todos son importantes. No hay ningún signo más importante que otro. Usted puede encontrar que su parroquia es saludable en cuatro o cinco de las áreas, y al mismo tiempo identificar una o dos donde es necesario realizar un esfuerzo estratégico evidente. Usar los signos vitales como una herramienta le ayudará a identificar tanto los desafíos que enfrenta su parroquia como sus mayores fortalezas.

Los Signos Vitales de la Salud Parroquial y sus variables asociadas, no son una prueba de aprobar o reprobar, críticas implícitas o un método de comparación o competencia entre las parroquias. Son una manera útil de provocar la pregunta de a dónde ir a continuación en sus esfuerzos ministeriales. Son un diagnóstico para ayudar a identificar la salud de la parroquia, y un trampolín en acción cuando su liderazgo parroquial esté listo para enfrentar los desafíos. Los signos y variables vitales constituyen un recurso esperanzador y constructivo a medida que se busca una respuesta fiel al llamado de Dios.



VEAMOS MÁS DE CERCA ESTOS SIETE SIGNOS VITALES:



Misión y visión convincentes. Una parroquia saludable tiene una clara comprensión de su misión, declara con claridad su misión y crea ministerios que se alinean con esa misión. La misión es compartida y apoyada por todos los niveles del liderazgo ministerial, laicos y clero.



Claro camino del discipulado. Una parroquia saludable tiene un camino del discipulado para miembros de todas las edades y etapas de la vida. Este camino del discipulado está claramente articulado, tiene múltiples niveles y brinda oportunidades de crecimiento para que todos se involucren en la formación y los ministerios.



Prácticas financieras fieles. Una parroquia saludable utiliza las mejores prácticas financieras, como transparencia, informes a tiempo a la diócesis y pronósticos de presupuestos sostenibles. El tema de las finanzas debe ser incluido tanto en la mayordomía como en la formación cristiana.



Liderazgo inspirador y capaz. Una parroquia saludable invierte en la educación continua, capacitación y descanso de sus líderes laicos y clero, quienes son nutridos, valorados y apreciados.



Ministerios de bienvenida y conexión. Una parroquia saludable es intencional y estratégica acerca de la bienvenida a los huéspedes y visitantes; está preparada para invitar y proporcionar conexiones una vez que las personas han llegado a la iglesia. Los huéspedes son valorados. Los ministerios de bienvenida dependen del liderazgo de los miembros laicos activos.



Adoración edificante y atractiva. Una parroquia saludable se reúne para la adoración que involucra a las personas con experiencias inspiradoras y enseñanza relevante; se involucra y ofrece plena participación a todos. Aunque es reflejo de nuestra identidad episcopal, la adoración expresa la herencia cultural y étnica de los miembros y de la comunidad circundante.



Bendiciendo a nuestra comunidad. Una parroquia saludable aboga por la comunidad local y otras organizaciones, y colabora con ellas. Este compromiso se centra en el bienestar de nuestros vecinos e iniciativas de justicia ante realidades como la escasez de alimentos, las inequidades raciales y las preocupaciones de inmigración, y es independiente de otras formas de difusión o evangelización. La parroquia está comprometida con la salud y el bienestar de su comunidad local.



Preguntas: Mirando los signos vitales de la salud parroquial, ¿qué te sorprendió? ¿Qué se siente como un elemento de oportunidad para tu parroquia y liderazgo? ¿Alguno de los signos vitales resuena en ti como una de las fortalezas de tu parroquia?

LAS VARIABLES



A medida que discernimos el cómo medir mejor los signos vitales, nos hemos limitado a esta lista de quince variables importantes. Algunas apoyan un solo signo vital mientras que otras apoyan a varios. Estos son los datos que hay detrás de los signos vitales. Tener variables concretas nos permite romper con el control de las percepciones inexactas, y nos protege de la medición puramente subjetiva de los signos vitales. Las variables no cuentan la historia de una parroquia y nunca deben ser vistas como cualitativas; por el contrario, son indicadores cuantitativos.



- Asistencia a la adoración dominical y aumento de la asistencia
- Número (#) de visitantes por primera vez
- Promedio de edad en la parroquia en comparación con el promedio de edad de la comunidad
- Nuevas personas en nuestra base de datos
- % de laicos en ministerio / servicio
- % de la parroquia en formación en la fe
- Número de personas participando en los sacramentos
- Número creciente de familias ofrendando
- Participación de la comunidad
- Proporción entre líderes y asistentes
- Involucrados en prácticas espirituales
- Comprometidos con iniciativas y trabajo diocesanos
- Involucrados en la educación continua
- Crecimiento en destrezas y habilidades
- Aumento de los ingresos con relación a los gastos

VAMOS A ANALIZAR MÁS DE CERCA ESAS VARIABLES:

Asistencia a la adoración dominical y aumento de la asistencia. ¿Cuáles son las tendencias de asistencia en números brutos en la parroquia? Esta variable nos ayuda a fortalecer los Ministerios de Adoración, de Bienvenida y de Conexión.

Número de visitantes por primera vez. Estudios estadísticos han demostrado que para apoyar el crecimiento, una parroquia necesita recibir anualmente un número de visitantes igual a la asistencia promedio de los domingos. Esta variable nos ayuda a fortalecer los Ministerios de Adoración, de Bienvenida y de Conexión.

Promedio de edad en la Parroquia en comparación con el promedio de edad de la comunidad. Esta variable toma en cuenta la edad promedio de los feligreses en comparación con el promedio de edad de la comunidad local, pero también nos invita a hacer otras comparaciones como la economía, los antecedentes culturales, las etnias, y más. Esta variable nos ayuda a fortalecer los ministerios de adoración, de Bienvenida y de Conexión.

Nuevas personas en nuestra base de datos. ¿Estamos haciendo nuevos contactos? ¿Estamos involucrando a los visitantes de tal manera que los retenemos y vemos futuras conexiones con ellos?

Porcentaje de laicos en ministerio/servicio. ¿Tiene la parroquia un porcentaje creciente de miembros involucrados en ministerios que sirven tanto a la parroquia como a la comunidad? Esta variable nos ayuda a rastrear ministerios de acogida y de conexión, un camino claro del discipulado, bendición de nuestra comunidad y prácticas financieras fieles.



VAMOS A ANALIZAR MÁS DE CERCA ESAS VARIABLES:

Porcentaje de la parroquia en la formación de la fe. Mirar el porcentaje de la parroquia involucrada en actividades de formación nos ayuda a avanzar en el camino del discipulado y en un liderazgo inspirador y capaz.

Compromisos sacramentales. Mirar la cantidad y crecimiento de personas participando en sacramentos como bautismos y confirmaciones nos ayuda a seguir el camino del discipulado en forma clara.

Aumento del número de familias ofrendando. ¿Tiene la parroquia un número creciente de hogares que prometen ofrendas? Esta variable nos ayuda a sobresalir en prácticas financieras fieles y en el compromiso de discipulado.

Compromiso de la comunidad. ¿De qué y de cuántas maneras participa la parroquia con otros actores en la comunidad, la justicia y la abogacía? Esta métrica nos ayuda a ampliar la bendición a nuestra comunidad.

Proporción entre líderes y asistentes. Esta variable mide el impacto del ministerio laico al determinar la proporción de feligreses activos en ministerios de liderazgo en comparación con los participantes de esos ministerios. Esta variable nos ayuda a seguir el liderazgo inspirador y capaz.

Involucrados en prácticas espirituales, involucrados en la educación continua y el crecimiento en destrezas y habilidades son todos parámetros que nos ayudan a seguir el liderazgo inspirador y capaz. Esta variable mide si los líderes, laicos y el clero, están comprometidos en mantener prácticas espirituales para ellos mismos, y si están buscando oportunidades para la educación continua y mejorar las habilidades de liderazgo.

Comprometidos con las iniciativas y el trabajo diocesanos. Esta variable identifica si la parroquia ha participado en el Plan Estratégico diocesano y si ha tenido oportunidades para el trabajo estratégico con otros actores como la organización The Unstuck Group, y si está profundizando su compromiso con la equidad racial y el trabajo de promoción de la justicia. Esta variable nos ayuda a seguir la misión y visión convincentes.

Aumento de los ingresos con relación a los gastos. ¿Refleja el presupuesto parroquial una cantidad sostenible de gastos operativos que son apoyados por las ofrendas y promesas? Esta métrica nos ayuda a desarrollar prácticas financieras fieles.



Preguntas: Mirando las variables que identificamos: ¿Qué te sorprendió? ¿Qué añadirías? ¿Cuáles han sido las variables más desafiantes para que tu parroquia pueda explorar y adaptarse en este tiempo de pandemia actual? ¿Quién en su parroquia cree que debe estar al tanto de estas variables para registrar, capturar y compartir las tendencias?