

# Kadernota 2021 – 2024

## Woord vooraf

In deze kadernota wordt een beeld gegeven van de beleidsmatige uitgangspunten, het actuele financiële perspectief en de nu bekende (nieuwe) ontwikkelingen die invloed hebben op het opstellen van de programmabegroting 2021 e.v.. Hiermee wordt de raad in staat gesteld wensen kenbaar te maken en prioriteiten aan te geven. Conclusie is dat er geen tot weinig ruimte is voor structureel nieuw beleid en dat het realiseren van enkele ambities uit het coalitieakkoord onder druk kan komen te staan. Deze kadernota heeft dan ook het karakter van een winstwaarschuwing, die nog sterk beïnvloed wordt door onzekerheden rond de coronacrisis en de meicirculaire van het Rijk.

1. Uit de 1<sup>e</sup> financiële prognose 2020 blijkt een tekort van € 6 ton structureel voor 2021;
2. In de programmabegroting is een groot aantal zaken nog niet opgenomen. Een aantal voorbeelden zijn:
  - a. de onzekerheid op de te realiseren besparing op het zwembad en de muziekschool.
  - b. waterstoftoepassingen (amendement raad, € 8 ton incidenteel).
  - c. optimaliseren onderwijshuisvesting (duurzaamheid en schone lucht).
  - d. centrumontwikkeling.
  - e. stadstuinbouw.
  - f. landschap en biodiversiteit.
  - g. cultuurkwartier, dan wel herhuisvesting bibliotheek en muziekschool.
  - h. toenemende kosten in het sociaal domein.
3. Alle overige wettelijke verplichtingen en wensen zoals deze in de bijlage staan.

Onze schatting is dat het hier toch al gauw over € 1 – 1,5 miljoen structurele lasten gaat (deels exploitatielasten, deels kosten van investeringen / kapitaallasten).

Bij het maken van keuzes laat het college zich leiden door de toekomstvisie, zoals deze ook in het coalitieakkoord is opgenomen. Winterswijk blijft een plaats waar het goed wonen, werken en recreëren is. Bovenstaande betekent echter wel dat er gekeken moet worden of, en zo ja op welke wijze en wanneer ambities gerealiseerd worden. We weten dat het realiseren van onze ambities alleen maar mogelijk is als we meer inkomsten kunnen verwerven, dan wel elders onze uitgaven kunnen verlagen, zowel in het fysieke- alsook in het sociaal domein.

De combinatie van geen of weinig ruimte in ons financiële perspectief met de onzekerheid van effecten van de coronacrisis maakten het ten tijde van het opstellen van deze kadernota onmogelijk om alle financiële effecten door te rekenen per programma en in de financiële kengetallen. Daarin wijkt de nu voorliggende kadernota dan ook af van het model zoals dat met de vergaderstukken van 27 maart jl. aan u is gepresenteerd. Nadat wij op 18 en 25 juni richting bij u hebben opgehaald voor het door ons te voeren beleid in de komende jaren kunnen we deze concreet doorrekenen. Ondertussen hebben we dan ook de effecten van de crisis, ook ter uitwerking van het Taskforce plan '100% Winterswijk (van herstel naar beter)', voor zover mogelijk, in beeld. In de Programmabegroting 2021 – 2024 presenteren we het resultaat inclusief de actuele financiële kengetallen.

We blijven inzetten op extra woningen voor de verschillende doelgroepen. Ook wordt voldoende ruimte geboden om te ondernemen. Dit zorgt voor werkgelegenheid. Het voorzieningenniveau blijft hoog, we blijven ons inzetten voor groene ontwikkelingen, goede bereikbaarheid en goede zorg in Winterswijk. Winterswijk wil een gemeente blijven waar het prettig verblijven en recreëren is. Onze voorzieningen, het prachtige buitengebied en het regionale koopcentrum dragen hieraan bij, net zoals duurzaamheidsontwikkelingen en ons sociale gezicht.

Al deze ambities vragen om het maken van duidelijke keuzes, zodat de betaalbaarheid ervan niet onder druk komt te staan. Met deze kadernota wil het college richting geven voor het maken van deze keuzes. En uiteraard vraagt het college aan de raad ook richting voor het opstellen van de programmabegroting 2021 e.v.. De richting die het college meegeeft is als volgt.

Waar het gaat om inkomstenverhoging ziet het college twee mogelijkheden:

- Beschikbaar stellen locaties voor bedrijventerreinen en faciliteren van woningbouw. Dit zorgt voor areaaluitbreiding en hogere inkomsten zoals OZB.
- Verhoging van de lokale lasten. Wellicht onvermijdelijk om het voorzieningenniveau in Winterswijk op het gewenste niveau te houden.

Voor het verlagen van de uitgaven zien wij de volgende opties:

- Het schrappen van huidige activiteiten en uitgaven die niet bijdragen aan het realiseren van de gemeentelijke toekomstvisie.
- Het beoordelen of de ambities allemaal nog passend zijn bij deze tijd en bij de toekomstvisie. En of we in het licht van vandaag (coronacrisis) nog steeds denken dat ze noodzakelijk, wenselijk en haalbaar zijn.
- Waar mogelijk onderscheid maken in kwaliteitsniveaus in onze producten en diensten in het fysieke- en sociaal domein en onze publieksdienstverlening.
- We richten onze werkprocessen anders en/of efficiënter in.

Het college wil over het bovenstaande graag met de gemeenteraad in gesprek bij de behandeling van de kadernota.

De kadernota is de eerste stap in het begrotingsproces. Doelstelling van het begrotingsproces is aan de ene kant te komen tot een overzicht van de uit te voeren activiteiten in het komende jaar en de jaren daarna. En aan de andere kant tot een sluitende meerjarenbegroting, waarbij tevens de financiële kengetallen in evenwicht zijn. De tweede stap in het begrotingsproces is dan ook het opstellen en vaststellen van de daadwerkelijke programmabegroting.

### ***Inrichting 4 programma's***

Op 27 maart 2020 heeft de gemeenteraad besloten om de programmabegroting her in te richten van 13 naar 4 programma's en deze herinrichting toe te passen met ingang van de programmabegroting 2021. Daarbij wordt de volgende indeling aangehouden:

<b>Programmanaam (*)</b>	<b>Beleidsvelden</b>
<u>Sociaal krachtig Winterswijk</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volksgezondheid</li> <li>• Maatschappelijke ondersteuning</li> <li>• Jeugd</li> </ul>
<u>Meedoen in Winterswijk</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultuur en ontspanning</li> <li>• Samenkracht en burgerparticipatie</li> <li>• Inkomen en participatie</li> <li>• Educatie</li> <li>• Economie</li> </ul>

<u>Werkend Winterswijk</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructuur &amp; gebiedsontwikkeling</li> <li>• Riolering en reiniging</li> <li>• Duurzaamheid</li> <li>• Grondexploitaties</li> </ul>
<u>Bestuurlijk Winterswijk</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuur en algemene ondersteuning</li> <li>• Openbare orde en veiligheid</li> <li>• Overige eigen middelen</li> </ul>

(\*: dit zijn tijdelijke werktitels. Over de definitieve programmanamen moet nog discussie volgen in de raad)

Deze kadernota beschrijft enerzijds welke ambities uit het coalitieakkoord wel, later of niet gerealiseerd worden in deze bestuursperiode. Anderzijds hebben we te maken met de coronacrisis die invloed gaat hebben op het financiële en inhoudelijke beleid van de komende jaren. Daarvoor is het Taskforce plan '100% Winterswijk (van herstel naar beter)' opgesteld. Vraag daarbij is welke kansen we nu zien, in en na de crisis? En hoe verhouden die kansen zich tot de in de het coalitieakkoord geformuleerde toekomstvisie?

### ***Beleidsmatige uitgangspunten***

Het belangrijkste beleidsuitgangspunt is het coalitieakkoord en de daarin verwoorde ambities. Deze ambities worden deels verstoord door het broodnodige herstel van de coronacrisis. Daarnaast zijn door de portefeuillehouders speerpunten bepaald binnen hun portefeuilles; zaken die ze in ieder geval willen realiseren gedurende deze bestuursperiode. Essentieel is dat Winterswijk een gezonde financiële positie behoudt.

### ***De coronacrisis en het 'crisis- en herstelplan'***

Op moment van schrijven van de kadernota bevinden we ons nog midden in de coronacrisis. Er zijn beperkende maatregelen die ons allen raken en die enorme invloed op de economie en de samenleving hebben. De rijksoverheid heeft maatregelen getroffen om deze invloed te beperken en daar ook de benodigde financiële middelen bij beschikbaar gesteld.

De mogelijkheden van de gemeente zijn beperkt, zowel qua invloed als qua financiën. Er is een grote afhankelijkheid van de rijksmaatregelen t.g.v. de coronacrisis. De raad heeft op 14 mei 2020 het Taskforce Plan '100% Winterswijk (van herstel naar beter)' vastgesteld, aanvullend op de rijksmaatregelen.

### ***Ambities uit het coalitieakkoord***

Duidelijk is dat de coronacrisis en de uitvoering van het bijbehorende Taskforce Plan '100% Winterswijk (van herstel naar beter)' een aantal ambities van het college kan vertragen. Gelet op financiële middelen en ambtelijke capaciteit kan niet alles tegelijkertijd.

Voor zover wij op dit moment inschatten, blijven de volgende onderwerpen onverkort overeind:

- Woningbouw: 500 extra woningen gerealiseerd dan wel in de planning.

- Centrumvisie: het proces is gestart en de quick wins (fietsenstalling en toiletten) worden gerealiseerd.
- Duurzaamheid: de aanleg van zonneparken loopt voor op schema.
- Armoedevrij Winterswijk.
- Drempelvrij Winterswijk (inclusie).
- 100% Winterswijk: doorontwikkelen naar Wirtschaftsförderung.
- Park Achterhoek, inclusief de stadstuinbouw.
- De organisatieontwikkeling.
- Herinrichting raadhuis en gemeentekantoor.

De volgende ambities worden (al dan niet tijdelijk) beïnvloed door de crisis:

- Grensoverschrijdende samenwerking: het meest grensoverschrijdende dorp van Nederland wordt bemoeilijkt door de huidige maatregelen.
- Bedrijventerreinen: aanwijzen van locaties gaat door, maar in de huidige situatie is onzeker wanneer deze daadwerkelijk gevuld zijn.
- Toeristische overnachtingen naar 1 miljoen per jaar: ondanks voorgenomen promotie- en andere maatregelen is onzeker wanneer en hoe het toerisme weer aantrekt.
- Planvorming en aanbesteding grensoverschrijdend dienstencentrum Gaxel.
- Het gebruik van het duurzaamheidsfonds van € 25 miljoen blijft, mede door de crisis, momenteel achter bij de verwachtingen. In het Taskforce plan '100% Winterswijk (van herstel naar beter)' is beschreven dat het investeren in duurzaamheid tijdens de coronacrisis juist kansen biedt als extra economische impuls en langere termijn kostenverlaging. Het bestaande duurzaamheidsfonds biedt hiervoor de benodigde financiële armslag. Daar zetten we dan ook op in.
- Vermindering van het aantal bijstandsgerechtigden met 15%.

Van een aantal ambities wordt de realisatie vertraagd door allerlei redenen (bijvoorbeeld doordat burgerparticipatie door de coronacrisis niet optimaal vorm krijgt):

- Realisatie Cultuurkwartier.
- Bezoekerscentrum bij de Steengroeve.
- Wijkaanpak De Pas.
- Integraal huisvestingplan onderwijs.
- Grootschalig verkeersonderzoek en onderzoek verkeersveiligheid.
- Acties uit cultuuragenda, onder andere Convenant Cultuuragenda en Samenwerking met Duitsland.

### ***Financieel meerjarenperspectief***

In november 2019 heeft de gemeenteraad de begroting 2020 vastgesteld. Deze begroting kent een sluitend meerjarenperspectief, waarbij er tegelijkertijd incidenteel een fors investeringsbedrag uit de algemene reserve is geput.

Een aantal ontwikkelingen heeft het meerjarenperspectief positief en negatief beïnvloed. In de tabel op de volgende pagina geven wij de actuele stand weer. Voor verdere inhoudelijke toelichting verwijzen wij naar de 1<sup>e</sup> financiële prognose 2020.

Bedragen *1.000		2020		2021		2022		2023	
Resultaat na bestemming reserves									
Begroting 2020	Structureel	361	V	0		0	N	114	V
	Incidenteel	5.521	N	2.150	N	501	N	353	N
<b>Begroting 2020</b>	<b>Totaal</b>	<b>5.161</b>	<b>N</b>	<b>2.150</b>	<b>N</b>	<b>501</b>	<b>N</b>	<b>239</b>	<b>N</b>
Raadsbesluit onttrekken incidentele uitgaven aan AR <sup>1</sup>		<b>5.521</b>	<b>V</b>	<b>2.150</b>	<b>V</b>	<b>501</b>	<b>V</b>	<b>353</b>	<b>V</b>
Bijstellingen prognose 3 2019		1.120	N	769	V	798	V	621	V
Bijstellingen prognose 1 2020 (incl. overhevelingen)		2.121	N	1.509	N	1.407	N	1.126	N
<b>Resultaat totaal</b>		<b>2.881</b>	<b>N</b>	<b>740</b>	<b>N</b>	<b>609</b>	<b>N</b>	<b>391</b>	<b>N</b>
Waarvan structureel		688	N	635	N	609	N	391	N
Waarvan incidenteel		2.193	N	104	N	0	N	0	N

Uit de tabel is duidelijk dat er weinig tot geen ruimte is voor structureel nieuw beleid. Sterker nog, om de ambities en ook het 'crisis- en herstelplan' te realiseren, moet er ook getemporeerd worden zelfs onderwerpen geschrapt. Hiervoor is al een voorzet gegeven voor het temporiseren van de ambities.

Gezien bovenstaande worden de volgende budgettaire regels gehanteerd bij het opstellen van de programmabegroting 2021:

1. Dekking voor beleidsmatige en financiële mutaties, alsook nieuwe verzoeken om extra budget, moet gevonden worden binnen het eigen programma.
2. Wanneer dit niet mogelijk is moet – in onderling overleg – dekking gevonden worden in een ander programma.

Bij tussentijdse voorstellen gedurende een begrotingsjaar gaat er nog een derde budgettaire regel gelden, te weten:

3. Wanneer het niet mogelijk is dekking te vinden in het eigen of een ander programma kan – na afstemming met het college – de raad verzocht worden incidenteel extra budget beschikbaar te stellen ten laste van de algemene reserve.

Om een beeld te geven van diverse trends en ontwikkelingen binnen diverse beleidsvelden zijn deze in de bijlage per (nieuw) programma weergegeven. Raadsfracties hebben de mogelijkheid deze te betrekken bij de behandeling van de kadernota. Verder gelden voor deze trends en ontwikkelingen dezelfde budgettaire regels als hierboven beschreven.

### **Risicoparaagraaf**

Tijdens het opstellen van de kadernota zitten we midden in de coronacrisis. In "Taskforce Plan 100% Winterswijk (van herstel naar beter)" hebben we in beeld gebracht wat de impact van de crisis op onze gemeente is. Het is een dynamisch plan, dat continue aan actualisatie en aanpassing onderhevig is. We

<sup>1</sup> Met de Kadernota 2019 heeft de raad besloten om in de periode 2020-2023 een onttrekking te doen aan de algemene reserve ter dekking van incidentele uitgaven.

hebben aan de raad een budget van € 2,5 miljoen gevraagd voor de uitvoering van het plan. Het is op dit moment niet te overzien op welke wijze de coronacrisis zich ontwikkelt. Mogelijk moeten we aanvullende maatregelen treffen of worden we met –nu nog- onvoorziene uitgaven geconfronteerd waarvoor extra budget nodig is.

Daarnaast is op dit moment niet duidelijk hoe de inkomsten van het Rijk zich ontwikkelen. Worden we volledig gecompenseerd voor de effecten van de crisis? Lopen onze inkomsten van de algemene uitkering uit het gemeentefonds evenredig op met onze uitgaven? En hoe gaat de herverdeling van dat fonds eruit zien?

Deze vragen kunnen we nu nog niet antwoorden maar zullen met komende circulaire van het ministerie van Binnenlandse zaken duidelijk worden.

De in deze kadernota genoemde onderwerpen zijn nog niet financieel vertaald. Dat betekent dat bij de integrale afweging in de programmabegroting alsnog bekeken wordt welke plannen wel of niet uitgevoerd kunnen worden.

Bovenstaande punten worden de komende periode nadere uitgewerkt en betrokken bij de opstelling van de programmabegroting 2021.

### ***Afsluitend***

In de kadernota is een beeld gegeven van de uitgangspunten, de financiële situatie en de nu bekende nieuwe ontwikkelingen. Hiermee wordt de raad in staat gesteld wensen kenbaar te maken, prioriteiten aan te geven. Het college vertaalt dit in een sluitende meerjarenbegroting.

## **BIJLAGE: diverse trends en ontwikkelingen**

Op de diverse beleidsterreinen speelt een groot aantal ontwikkelingen die mogelijk een plek moeten krijgen in de begroting 2021. Onderstaand zijn enkele van de nu bekende trends en ontwikkelingen, ingedeeld in de nieuwe programma's. Het zijn denkrichtingen waarvan we graag vernemen wat de raad er van vindt. Raadsfracties hebben de mogelijkheid deze te betrekken bij de behandeling van de kadernota.

### ***Programma 1: Sociaal krachtig Winterswijk***

- Jeugd, Wmo, sociaal domein: in het sociaal domein vindt binnen het jeugddomein discussie plaats over de noodzaak van regionale samenwerking, uittreedende gemeenten, het teveel aan bureaucratie en mogelijke discontinuïteit van specialistische, bovenregionale functies. Binnen het domein van beschermd wonen en maatschappelijke opvang heeft een expertcommissie aangegeven dat de doordecentralisatie gepaard moet gaan met goede regionale samenwerking. Hier geldt specifiek ook het belang van financiële afspraken binnen regio's t.b.v. een evenwichtig zorglandschap.
- Ontwikkelingen opvang en bescherming (Wmo): de komende jaren vinden er verschillende wijzigingen plaats in de taken voor Opvang en Bescherming. De centrumgemeentetaken (nu uitgevoerd door de gemeente Doetinchem) komen per 2022 te vervallen. In 2026 wordt beoordeeld of dit ook voor maatschappelijke opvang gaat gelden.
- Integrale verordening Sociaal Domein: in 2020 is gestart met de implementatie van de integrale verordening. In 2021 volgt de uitwerking van de visie 'Samen aan het Stuur'. De intake van het gehele Sociaal Domein komt bij de gemeenten.
- Vervoer: de provinciale subsidie zal vanaf 2021 worden afgebouwd. Daarnaast houden we rekening met een structurele prijsstijging van 5%.
- meedoenregeling volwassenen: dit is een meedoenregeling voor sport en cultuur voor volwassenen met een minimuminkomen.
- fonds kleine schulden: met de invoering van dit fonds kunnen kleine schulden (tot max. € 3.000) overgenomen worden waardoor direct gewerkt wordt aan stabilisatie en het oplossen van de schuldensituatie.

### ***Programma 2: Meedoen in Winterswijk***

- Dennenoord: voor het definitief revitaliseren van bedrijventerrein Dennenoord is een incidentele ophoging van het krediet nodig.
- opgave centrum: het is wenselijk deze opgave verder vorm te geven en budget vrij te maken voor het uitvoeringsplan.
- Notaristuin: na realisatie van de bouw aan de Bossesteeg willen we overgaan tot uitvoering van extra maatregelen in de Notaristuin.
- Doorontwikkeling 100% Winterswijk: de doorontwikkeling van 100% Winterswijk naar een "Wirtschaftsförderung-organisatie" zal een inhoudelijk en financieel effect hebben.
- Onderwijshuisvesting: we willen uitvoering geven aan het Integraal Huisvesting Plan (IHP) ten behoeve van de onderwijshuisvesting in Winterswijk. Hiervoor zijn extra budgetten nodig.
- Kunstgrasvelden: nog niet voor alle kunstgrasvoetbalvelden in Winterswijk zijn in de meerjarenbegroting vervangingsinvesteringen opgenomen.
- Bibliotheek: met een structureel extra budget kan het project "Bieb in kleine kernen" worden gestart op 4 scholen in kleine kernen.

- Lokale omroep: voor de vorming van een streekomroep zijn extra bijdragen vanuit de gemeenten nodig.

### **Programma 3: Werkend Winterswijk**

- woonbeleid, woonvisie en dorpsvisie Meddo: er is incidenteel extra budget nodig voor het uitvoeren van het woonbeleid en de woonvisie, het ondersteunen van initiatieven voor gezamenlijke woonvormen alsook voor het opstellen van de dorpsvisie Meddo (samen met het Algemeen Meddo's Belang).
- duurzaamheid en monumenten: voor het opstellen van een 'handreiking zonnepanelen en monumenten' en de doorontwikkeling van energiescans is extra incidenteel budget nodig.
- Waterstoftoepassing: in de gemeenteraad is gesproken (en een toezegging gedaan) over het onderwerp waterstof. Voor de uitvoering van een waterstoftoepassing is een behoorlijk incidenteel budget nodig.
- wet kwaliteit bouw: deze wet zorgt voor een wijziging in het proces van bouwvergunningen en het toezicht / controle op de uitvoering van deze vergunningen. Dit zorgt o.a. voor een afname van de legesopbrengsten en een verschuiving in de ambtelijke opzet op dit beleidsterrein.
- Kerkenvisie: vanuit gesprekken met kerkeigenaren komen een aantal thema's als vervolgstappen (haalbaarheidsstudies, duurzaamheid, herbestemmingen, vrijwilligers, ontwerp vragen etc.).
- Erfgoed: aan het beleidsterrein cultureel erfgoed kan een extra impuls gegeven worden door extra budgetten voor bijvoorbeeld participatieprojecten, communicatie en educatie, het ondersteunen van diverse deelprojecten, maar ook extra aandacht voor immaterieel erfgoed, dialect en duurzaamheid.
- Invoering Omgevingswet: bekeken wordt wat de financiële en beleidsmatige effecten zijn van de invoering van de Omgevingswet. Waarschijnlijk worden minder leges ontvangen. Ook wordt nog bekeken wat dit betekent voor de inzet van capaciteit. Naast het al aangeschafte VTH-systeem verwachten we extra kosten voor de aanschaf van software voor het maken van vragenbomen en vergunningschecks. Dit om de dienstverlening te vergroten.
- Afval: binnen het beleidsveld Afval ziet de ROVA vanuit financieel oogpunt enkele ontwikkelingen op de gemeente afkomen, zoals een toename van de verwerkingskosten restafval door de invoering van een verbrandings-belasting. Ook nemen de verwerkingskosten van restafval toe door marktontwikkelingen en lopen de vergoedingen op grondstofstromen terug. Tenslotte staat de kwaliteit van de grondstoffen volgende de ROVA onder druk.

### **Programma 4: Bestuurlijk Winterswijk**

- Gemeentefonds: o.a. door de coronacrisis is nog niet te voorzien hoe het gemeentefonds zich gaat ontwikkelen. Ook de andere effecten van de coronacrisis zijn nog niet duidelijk.
- Toeristenbelasting: door de coronacrisis verwachten we over 2020 minder toeristenbelasting over 2020 te innen in 2021. Deze worden gedekt uit het budget dat gevraagd wordt voor het 'Taskforce plan 100% Winterswijk (van herstel naar beter)'.
- Datalab Gelderland Oost: 9 gemeenten in de Achterhoek werken met het CBS samen aan de realisatie van een regionaal datacentrum voor het uitvoeren van statistisch verantwoorde data-analyses. Voor dit regionaal datacentrum is structurele cofinanciering nodig van de deelnemende gemeenten.
- Formatie projecten: om uitvoering te kunnen blijven geven aan huidige en toekomstige projecten wil team Projecten structureel een extra fulltime projectleider aanstellen.
- Formatie communicatie: team Communicatie wil de formatie structureel uitbreiden met een accounthouder communicatieadviseur vanwege het verhogen van de burgerparticipatie, het



zichtbaarder maken van de gemeente en het sneller in kunnen spelen op communicatiebehoeften van inwoners.

- Formatie participatieadviseur: de functie van participatieadviseur wordt tijdelijk ingevuld. Om dit te verlengen is extra budget nodig (0,6 fte).
- Formatie Juridisch Control en Advies: voorgesteld wordt om team Juridisch Control en Advies met 1 fte uit te breiden. Versterking van het team is wenselijk omdat we de laatste jaren zien dat de juridificering van zaken sterk toeneemt. Deze (politiek gevoelige) zaken doen zich voor op alle gemeentelijke beleidsvelden. De afgelopen jaren hebben we steeds ingehuurd om te bezien of de werklast incidenteel of structureel van aard is. De ervaring van de laatste jaren en kijkend naar de komende jaren laat zien dat structurele uitbreiding van het team met 1 fte gerechtvaardigd is.
- Aanschaf modules connect: deze modules dragen bij aan het data-gestuurd handhaven en zorgen voor een vermindering van de administratieve lasten. Hiervoor zijn structurele aanvullende middelen nodig.
- Bodycams: voor de veiligheid worden voor de Bijzonder Opsporingsambtenaren (BOA's) willen we bodycams aanschaffen. De structurele jaarlasten zijn minimaal.
- Inkeerregeling illegale bouw en gebruik: in het coalitieakkoord staat dat we de mogelijkheid onderzoeken om te komen tot een inkeerregeling voor legalisatie. Het gaat daarbij om een oproep aan mensen om illegaal gebruik of illegale bouw zelf te melden. Vervolgens wordt heel Winterswijk gestructureerd aangepakt. Als dit project wordt opgepakt vraagt dit om extra capaciteit bij handhaving, vergunningverlening en bestemmingsplannen.
- Gebruik bedrijfswoningen als normale woningen: het bestemmingsplan staat niet toe dat bedrijfswoningen worden gebruikt als normale woning. In het Handhavingsuitvoeringsprogramma staat dat we hier geen prioriteit aan geven, behoudens bij klachten en meldingen. Mochten we hier wel actief mee aan de slag gaan is hiervoor extra capaciteit nodig.
- Landschapselementen: de gemeenteraad heeft op 25 oktober 2018 een motie aangenomen waarbij het college wordt opgedragen om aan de hand van satellietfoto's te onderzoeken welke landschapselementen zijn verdwenen en hierover een verbeterplan te formuleren. Dit onderzoek is extern uitgezet. Gelet op de beschikbare capaciteit zullen echter geen handhavingsacties worden opgestart n.a.v. de uitkomsten van het onderzoek. Indien dit wel moet gebeuren, is ook hiervoor extra capaciteit benodigd.
- Gebouwenbeheer / facilitaire zaken: het Raadhuis en het gemeentekantoor worden verduurzaamd, verbouwd en / of heringericht. Om ook het overige gemeentelijk vastgoed te verduurzamen wordt een (duurzaam) Meerjaren Onderhoud Plan (MJOP) opgesteld. Voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is een structurele verhoging van de dotatie aan de onderhoudsvoorziening nodig.
- Begraafplaats: in 2020 wordt de begraafplaats uitgebreid met Islamitisch begraven en natuurbegraven. Om dit onder de aandacht te brengen wordt een website gemaakt over het begraven in Winterswijk. Verder gaan we in gesprek met een partij die een crematorium in Winterswijk wil starten.
- Klantcontactcentrum (KCC): het KCC digitaliseert verder: de website wordt uitgebreid met een chatfunctie en bekeken wordt of we een gemeentelijke WhatsApp starten. Tien nieuwe diensten worden gedigitaliseerd. In 2021 willen we de aanbesteding van een nieuw content management systeem starten.